

COMITE DIRECTEUR

17 AU 19 JANVIER 2025 – PARIS

PRESENTS

- Comité directeur :
 - BABONNEAU Christian, président
 - BAREGE Gaëlle
 - BLANC Philippe
 - BLEGER Marie-Laure
 - BRESSET Séverine
 - ERIDIA Sophie
 - FONTENEAU Pascal
 - FOURNIER Jean
 - GENDRON Bruno
 - GERAULT Manon
 - GIRAUD Marc
 - GOUIFFES Marie-Noëlle
 - GROCHULSKA Walter
 - JOLY Dominique
 - LAMBERT Yves
 - LEGRAND Adeline
 - LEMOINE Anne-Marie
 - MANIGAUD Geneviève
 - MARTIN Eric
 - MERCIER Cécile
 - MINEO Olivia
 - MORIN Gilles
 - OLIVIER Bernard
 - PAULINO Philippe
 - ROUSSEAU Bertrand
 - THOMAS Emeline
 - VEYRET Denis
- Siège fédéral
 - MARY Julien, coordinateur des pôles, responsable du pôle Activités et formations
 - BELSITO Valérie, responsable du pôle Juridique, administratif, financier et vie associative
 - PARADIS Caroline, responsable du pôle Communication, développement et partenariat
 - MATHIEU Annabelle, attachée de direction, responsable des événements institutionnels
- Direction technique nationale
 - VENOT Fabienne, directrice technique nationale
 - PETEUL Emeric, conseiller technique national

EXCUSES

- Vendredi
 - FOURNIER Jean
 - PAULINO Philippe
 - THOMAS Emeline
 - MARY Julien, coordinateur des pôles, responsable du pôle Activités et formations
 - PETEUL Emeric, conseiller technique national
- Vendredi, samedi et dimanche
 - ARROYO Véronique
 - DE BREZE DU PEGASE Norbert
 - MORIN Gilles, Aumônier national
 - GARREAU Guillaume, directeur de Forma'
- Dimanche
 - FOURNIER Jean
 - MANIGAUD Geneviève
 - MINEO Olivia

VENDREDI 17 JANVIER 2025

1 ACCUEIL

Le président souhaite la bienvenue aux membres du comité directeur et les félicite de leur élection. Après avoir annoncé le nom des personnes excusées à cette première réunion de la mandature, il indique que le siège fédéral est la maison fédérale et qu'elle leur est grande ouverte.

Le président présente ses vœux de santé et de bienveillance pour l'année 2025, durant laquelle, il le souhaite, l'intérêt général primera. Il adresse également des vœux pour la fédération avec la mise en place du plan de développement fédéral, la poursuite de l'accompagnement des structures territoriales et des activités dans les secteurs sportif, gymnique, culturel et artistique, et jeunesse. Il abordera ses attentes le lendemain dans le cadre de l'organigramme qu'il présentera.

L'année 2024 s'est achevée avec de nouvelles instances dirigeantes et un nouveau projet de développement fédéral. L'année à venir verra le renouvellement de toutes les commissions nationales. Il dit l'espoir qu'il a pour l'année qui vient mais également pour la période quadriennale 2024-2028 en raison de la détermination et de la solidarité qui ont toujours guidé les actions fédérales. Il fait le vœu d'une mandature synonyme de convivialité, de partage, de progrès, de cohésion pour l'ensemble de la grande famille fédérale, de réussite pour les projets personnels et la réalisation des ambitions de chacun pour la Fédération.

Enfin, le président cite Georges Pompidou :

« Soyons résolus, et le ciel s'éclaircira, soyons unis et l'avenir nous récompensera ».

2 INFORMATIONS GENERALES

2.1 LE COMITE DIRECTEUR

2.1.1 QUELQUES CHIFFRES

Le Président donne quelques chiffres sur le nouveau comité directeur :

- Composition :
 - o Femmes : 14 membres, moyenne d'âge : 48 ans
 - o Hommes : 14 membres, moyenne d'âge : 64 ans
 - o Moyenne d'âge totale : 56 ans

Il alerte sur le fait que la mandature 2028-2032 pourrait manquer de représentation masculine et qu'il conviendra de travailler sur ce point.

Quant aux élections, il informe des résultats par collèges :

- Comités régionaux et départementaux
 - o Nombre de votants : 171 sur 245 (70 %)
 - o Nombre de voix : 42 541 (76 %)
- Associations
 - o Nombre de votants : 376 sur 1 153 (32,61 %)
 - o Nombre de voix : 24 471 (42,97 %)

2.1.2 ORGANISATION DES REUNIONS

Le président informe des modalités de tenue des différentes réunions institutionnelles.

- Comité directeur :
 - o Mardi soir : réunion en visioconférence pour les informations générales et les sujets sans validation (19h45 - 21h00 maximum).
 - o Samedi matin : réunion en présentiel ou en visioconférence (08h45 - 13h00), suivie d'un déjeuner (facultatif) et de groupes de travail pour ceux qui le souhaitent
 - o Si besoin le comité directeur peut se réunir le vendredi soir (18h/19h30)

- Bureau directeur :
 - o Vendredi soir : réunion en présentiel ou visioconférence (17h30 - 19h30).
 - o Samedi matin : réunion en présentiel ou visioconférence (08h45 - 13h00) avec possibilité de poursuivre les travaux l'après-midi.
- Conseil du territoire :
 - o Réunions en présentiel sauf en cas exceptionnel.
- Autres réunions :
 - o Organisées sur des thématiques bien précises, en visioconférence de préférence.

2.2 LES EFFECTIFS DE LA FEDERATION

Le président fait un état des effectifs au 17 janvier 2025 :

- o 1 251 associations (+ 22 à date N-1), pour rappel 1346 en fin de saison 2024.
- o 117 755 licences (+4761 à date N-1). A ce nombre, on pourra ajouter 9 000 cartes ponctuelles et 10 000 autres titres. Pour atteindre l'objectif de 160 000 titres d'appartenance, il manque donc à ce jour 20 000 licences.

Le président fait un point sur les structures fédérales présentes dans les DOM TOM :

- La Guadeloupe a un comité actif ;
- La Réunion vient de réactiver son comité ;
- Un comité est en cours de création en Martinique ;
- La Guyane compte 2 associations ;
- La Nouvelle Calédonie compte 6 associations ;
- La Polynésie réunie en Union territoriale compte environ 3000 adhérents (cartes ponctuelles).

2.3 LES AGREMENTS

Le président fait un point sur les renouvellements des différents agréments de la Fédération

- Sport : renouvelé pour 8 ans ;
- Habilitation BAFA/BAFD : renouvelée pour 3 ans ;
- Certification Qualiopi : obtenue pour la 3^e fois, couvrant l'ensemble des formations fédérales pour 3 ans avec un audit de contrôle dans 18 mois.

Le président tient à remercier et à saluer les services dont le travail remarquable sur ces dossiers complexes mérite d'être souligné.

2.4 ACTUALITE INSTITUTIONNELLE

2.4.1 LES RENDEZ-VOUS

Le président annonce que la fédération sera reçue par Fabienne Bourdais, directrice des Sports, le 21 février 2025.

Dans le cadre de la promotion et de la meilleure reconnaissance de la Fédération et de ses actions, des rendez-vous ont été sollicités auprès des personnalités et institutions suivantes :

- David Lappartient, président du CNOSF (Comité National Olympique et Sportif Français) ;
- Amélie Le Fur, présidente du CPSF (Comité Paralympique et Sportif Français) et de l'ANS (Agence nationale du sport) ;
- Frédéric Sanaur, directeur général de l'ANS (Agence nationale du sport) ;
- L'UCPA (Union nationale des centres sportifs de plein air) ;
- La DJEPVA (Direction de la Jeunesse, de l'Éducation Populaire et de la Vie Associative).

Concernant un éventuel rapprochement avec le ministère des Sports, la situation actuelle est complexe, notamment en raison de l'absence de budget alloué. Si le budget des Sports n'est pas adopté, un changement de ministre pourrait intervenir. Par conséquent, la fédération préfère attendre une stabilisation de la situation avant de solliciter un rendez-vous officiel.

2.4.2 LES VŒUX

La fédération sera présente aux vœux suivants :

- Ministère des Sports, CNOSEF, CPSF en présence du Président ;
- Ministère de la Culture en présence de Pascal Fonteneau ;
- Commission Armée Jeunesse en présence de Séverine Bresset.

2.4.3 EVENEMENT

Le président informe des dates de la semaine olympique et paralympique, soit du 31 mars au 4 avril 2025.

2.4.4 REPRESENTATIVITE SUR LE TERRITOIRE

Le président annonce qu'un courrier va être adressé à tous les présidents de comités régionaux et départementaux afin de les inciter à présenter leur candidature dans les CROS (comités régionaux olympiques et sportifs) et les CDOS (comités départementaux olympiques et sportifs).

2.5 LES CHANGEMENTS DE PRESIDENCE DANS LES FEDERATIONS

Le président informe des changements de présidence dans les fédérations.

Pour les fédérations affinitaires, multisports, universitaires et scolaires

| | | | |
|----------|---------------|----------------|--|
| Madame | Anne Cecile | ORTEMANN* | Fédération des clubs de la défense |
| Madame | Sandie | NAHOUM | Fédération Française des Maîtres Nageurs Sauveteurs |
| Monsieur | Marc | TRUFFAUT | Fédération Française du Sport adapté |
| Monsieur | Roger | PAOLETTI* | Fédération Française du Sport d'Entreprise |
| Monsieur | Gaël | RIVIERE* | Fédération Française Handisport |
| Madame | Betty | CHARLIER | Fédération Française Sports pour Tous |
| Madame | Maryline | COLOMBO | Fédération Française d'Education Physique et de Gymnastique Volontaire |
| Monsieur | Christian | LEGEARD* | Fédération Nationale du Sport en Milieu Rural |
| Madame | Sucy | MARTIN* | Fédération Sportive des ASPTT |
| Monsieur | Christophe | ZELAWSKI* | Fédération Française du Sport Travailleiste |
| Madame | Céline | MACHADO* | Fédération Sportive et Gymnique du Travail |
| Monsieur | Antonio | FONSECA* | Fédération Sportive et Gymnique du Travail |
| Monsieur | Arnaud | JEAN | Union Française des Œuvres Laïques d'Education Physique |
| Madame | Cécile | LAGIER MOULIN* | Union Nationale Sportive Léo Lagrange |
| Monsieur | Jean-François | OUDET | Fédération Française des Clubs Universitaires |
| Monsieur | Olivier | GIRAULT | Union nationale du sport scolaire |

| | | | |
|----------|------------|--|---|
| Monsieur | Christophe | COUTUMIER * (NDLR au 1 ^{er} février 2025) | Union Générale Sportive de l'Enseignement Libre |
| Madame | Véronique | MOREIRA | Union Sportive de l'Enseignement du Premier degré |
| Monsieur | Cédric | TERRET | Fédération française du sport universitaire |

* nouveaux présidents

Pour les fédérations dont le sport est fédéré en commission au sein de la FSCF

| | | | |
|----------|-------------|-----------|---|
| Monsieur | Bernard | DAUBARD* | Fédération Française de Sport Boules |
| Monsieur | Didier | PASCAL* | Fédération Française Sportive de Twirling Bâton |
| Monsieur | Jean | GRACIA* | Fédération Française d'Athlétisme |
| Monsieur | Jean-Pierre | HUNCKLER* | Fédération Française de Basket Ball |
| Monsieur | Charles | FERREIRA | Fédération Française de Danse |
| Monsieur | Philippe | DIALLO | Fédération Française de Football |
| Madame | Dominique | MERIEUX* | Fédération Française de Gymnastique |
| Monsieur | Stéphane | NOMIS | Fédération Française de Judo et Disciplines associées |
| Monsieur | Gilles | SEZIONALE | Fédération Française de Natation |
| Monsieur | Gilles | ERB | Fédération Française de Tennis de Table |
| Monsieur | Hugues | SENGER* | Fédération Française de Tir |
| Monsieur | Julien | MEGRET* | Fédération Française de Tir à l'Arc |
| Monsieur | Eric | TANGUY | Fédération Française de Volley-Ball |

* nouveaux présidents

2.6 RELATIONS AVEC LES DIOCESES

Le président informe que :

- Une réunion se tiendra le 30 janvier avec l'association Holygames afin d'envisager de nouveaux travaux communs ;
- La fédération est sollicitée pour promouvoir l'exposition de la Sainte Tunique du 18 avril au 11 mai 2025 dans la basilique Saint Denys d'Argenteuil (Val d'Oise).

2.7 CONTROLE D'HONORABILITE

Valérie BELSITO procède à un point sur le contrôle d'honorabilité des bénévoles mis en place en 2021, qui concerne depuis cette date, les dirigeants et encadrants et depuis 2024 les juges et arbitres. La procédure est la suivante :

- Les données sont déposées dans un fichier centralisé, le FIJAIS (Fichier judiciaire automatisé des auteurs d'infractions sexuelles ou violentes) ;
- En cas d'erreur dans les données, le contrôle est rejeté informatiquement ;
- Les dossiers avec erreur sont renvoyés aux comités départementaux pour correction avant une nouvelle saisie permettant la validation ;
- Le contrôle est obligatoire une fois par an. En cas de plusieurs rejets non résolus, une suspension administrative est appliquée.

Valérie BELSITO donne quelques chiffres au 14 janvier 2025.

- Total des identités soumises au contrôle : 12 841
 - o Validées : 12 530
 - o En attente de régularisation : 303 (soit 2,42 %)
- Détails des dossiers en attente :
 - o 288 : Données incorrectes nécessitant correction.
 - o 10 : En suspension administrative (données demandées depuis 2023, corrections non effectuées malgré les relances).
 - o 5 : Nécessitent la fourniture d'un extrait d'acte de naissance.
 - o 2 : Décédés, donc non concernés.
 - o 6 : Demandes erronées (individus non soumis au contrôle).

Depuis la mise en place du contrôle d'honorabilité en 2021, 11 licenciés sont en interdiction d'exercice pour une durée déterminée ou à vie.

Le président rappelle l'importance que revêt ce contrôle d'honorabilité annuel.

Il informe que la fédération reçoit un grand nombre de signalements concernant les violences et harcèlement sexistes et sexuels.

3 RETOUR SUR LE 112E CONGRES FEDERAL

Annabelle MATHIEU présente un bilan du 112ème congrès fédéral (22-24 novembre 2024).

Le 112ème congrès fédéral a rassemblé un total de 502 participants, se répartissant de la manière suivante :

- 11 comités régionaux avec une moyenne de 4 personnes par délégation.
- 49 comités départementaux sur 69 avec une moyenne de 4 personnes par délégation ;
- 38 membres du comité directeur sur 42 invités (membres sortants et nouveaux membres) ;
- 16 commissions nationales d'activités (sur 19) à l'exception des commissions Boules, Danses et Musiques ;
- 60 bénévoles ont contribué au bon déroulement de l'événement ;
- Environ 60% des participants étaient issus des comités régionaux ou départementaux, soit environ 300 personnes.

Un questionnaire de satisfaction a été envoyé à 300 participants. 132 réponses ont été recueillies représentant un taux de retour de 44%.

- 10% des répondants participaient pour la première fois à un congrès fédéral ;
- 91% des répondants ont jugé les thématiques abordées pertinentes et intéressantes.

A propos de l'assemblée générale :

- Les documentations et informations relatives à l'assemblée générale ont convenu à 84% des répondants.
- Les modalités du vote en ligne restent à améliorer.

A propos de la séance plénière « 35 actions engagées : la FSCF tournée vers l'avenir » qui a permis de présenter la feuille de route stratégique 2024/2028 :

- 95% des répondants se disent satisfaits ;
- 64% des répondants ont trouvé la présentation source d'éléments de réflexion ;
- Axes d'amélioration identifiés :
 - o Un besoin de précisions concrètes pour certaines actions.

A propos du colloque : « La FSCF, une fédération au cœur des enjeux sociétaux »

Les avis ont été partagés :

- 72 % des répondants se disent satisfaits, mais seulement 34 % estiment que cet échange a enrichi leur réflexion ;
- Les commentaires font état d'un souhait d'outils concrets de mise en place.

A propos de la formation sur les violences et harcèlements sexistes et sexuels destinée (séance destinée uniquement aux membres de commissions nationales) :

- 7 répondants pour un taux de satisfaction de 100%.

A propos du point rencontre entre les commissions nationales et les comités régionaux et départementaux (sur rendez-vous) :

- 77% des répondants se disent satisfaits ;
- Au niveau des commentaires, certains ont largement apprécié ce temps quand d'autres regrettent des rendez-vous trop courts ou non honorés.

A propos de la réunion des présidents :

- Le taux de satisfaction est de 90 % pour un rendez-vous qui a été jugé inspirant à plus de 90% ;
- Les commentaires soulignent la prise de conscience de la nécessité d'un travail en commun. Cette séance a renforcé la cohésion et les échanges entre comités régionaux et départementaux.

A propos de la séance « les activités au cœur du projet fédéral » :

- Cette séance a été appréciée à 95%
- La séance a été jugée bien structurée avec des idées bien construites.

A propos des animations proposées par le national :

- Parcours Santé :
 - o 48% des répondants y ont participé ;
 - o Expérience globalement positive, bien que certains l'aient trouvée peu accessible.
- Ping VR :
 - o 33% des répondants y ont participé ;
 - o Activité immersive bien accueillie, mais manque d'affichage et d'informations.

En ce qui concerne l'accueil, le village fédéral et la restauration :

- Les taux de satisfaction varient de 85 à 99 %.
- La qualité de l'accueil des bénévoles a été largement plébiscitée.
- La qualité des repas a été saluée, avec, pour certains, un bémol quant à la quantité des repas du samedi.

Le président remercie le comité interdépartemental Aube-Haute Marne pour son organisation ainsi que l'ensemble des pôles, la direction technique nationale, les intervenants et Annabelle Mathieu.

SAMEDI 18 JANVIER 2025

4 TEMPS DE REFLEXION

Le Président, après avoir salué les membres du comité directeur, donne à lire, à Philippe Blanc, le texte du père Gilles Morin :

« Chers amis, membres du Comité directeur,

Je regrette profondément de ne pouvoir être parmi vous en cette première réunion d'une nouvelle mandature. Je suis en effet en semaine de retraite spirituelle avec les Pères et Frères de ma congrégation à Saint-Etienne et ne peux vraiment pas me libérer pour vous rejoindre à Paris.

Je tiens tout d'abord à vous souhaiter à nouveaux mes meilleurs vœux de belle et bonne année 2025 qui sera, je n'en doute pas, des plus fécondes au niveau de la FSCF, avec vous et grâce à vous.

Une mission vous est confiée, ensemble mais aussi chacun à son niveau de responsabilité. De même qu'on le fait avant de se lancer dans toute aventure, il faut en premier lieu bien identifier le but à atteindre. Celui-ci n'est pas le vôtre mais celui de la FSCF. Vous en héritez, vous vous l'appropriez pour le faire perdurer. Il importe donc, à l'étape où vous vous trouvez, de le rappeler. Il est exprimé dans l'article 1 des statuts de la fédération :

« La FSCF a, depuis son origine, plus particulièrement pour objet, dans le cadre d'une ouverture à tous, de favoriser l'éducation de la jeunesse dans les loisirs, selon une vision chrétienne de l'homme et du monde en cohérence avec l'Evangile. Cette formulation originelle des statuts a été aménagée en 2010 aux fins de bien situer la FSCF dans son temps, compte tenu des évolutions tant sur les plans législatif, réglementaire, juridique, que pour répondre à l'aspiration du plus grand nombre, en respectant la diversité des opinions et des consciences. Il est précisé que la fédération privilégie, par son inspiration chrétienne, l'attention portée notamment aux valeurs humanistes de générosité, de solidarité, de sociabilité, de citoyenneté, qui participent de la grandeur de l'Homme dans toutes ses dimensions, dans le profond respect des convictions de chacun. »

Chers amis, il me semble également pertinent de relire la charte éthique de la FSCF qui commence ainsi :

« La fédération sportive et culturelle de France fonde ses objectifs éducatifs essentiellement sur l'ouverture, le respect, l'autonomie, la solidarité et la responsabilité. »

Nous reconnaissons là les 4 piliers du Projet éducatif. Et la charte d'ajouter ces mots :

« La Fédération cherche à répondre positivement à la question : " vers quel homme, par quels chemins ?" »

Tout cela, vous le connaissez, évidemment, mais l'expérience nous montre, dans de multiples domaines de notre vie, qu'il nous arrive de perdre le cap, de dériver, de nous égarer sans même le vouloir, sans nous en rendre compte, imperceptiblement, par inattention ... parce qu'on oublie ce qui est prioritaire et qui donne à la fois le sens et du sens à notre action.

Nous ouvrons l'année 2025. Peut-être avez-vous lu dans les médias que le pape François en a fait une année jubilaire ayant pour thème « *pèlerins de l'espérance* ».

Si on se lance dans une aventure, si l'on accepte une mission, si l'on est prêt à assumer une responsabilité, c'est bien par ce qu'un but nous attire, une cause nous motive, une passion nous anime et donc que l'on est porté par une espérance. En cette année 2025, il s'agit donc pour chacun d'entre nous d'être débordants d'espérance pour qu'en ces temps trop souvent obscurcis voire ténébreux, nous puissions la rayonner partout autour de nous. « *Tout le monde espère, écrit le pape François. L'espérance est contenue dans le cœur de chaque personne comme un désir et une attente du bien...* »

En ce début de mandature, il faut certes être conscients que les attentes sont nombreuses et les défis à relever multiples, mais il faut tout autant savoir repérer, inventorier et mettre en lumière toutes les richesses de cœur, de générosité, de dévouement, de compétences, de dépassement de soi, de solidarité et de passion commune qui sont de magnifiques signes d'espérance.

Je le répète : dans un monde où les questions sociétales sont à fleur de peau y compris sur des points les plus élémentaires de l'anthropologie chrétienne, il est éminemment important de rester ancrés dans nos fondements et nos valeurs, sans jamais perdre de vue le but poursuivi. Il conviendra de réfléchir aux moyens concrets à mettre en place pour y veiller et nous le rappeler.

Je le redis également : dans un monde où les difficultés de tous ordres malmènent notre pays et le quotidien de nos concitoyens, il est tout aussi éminemment important de s'émerveiller devant ce qui est à même d'enseigner notre vie et qui, par le fait même, cultive en nous l'espérance. Là encore, dans nos initiatives concrètes et notre communication, comment réveiller en chacune et chacun le meilleur de soi-même pour ne pas sombrer dans la morosité mais avancer toujours dans l'espérance ?

Bonne réunion à vous tous ... ensemble ... unis par un même but et débordants d'une même espérance. »

5 MOT DU PRESIDENT

En préambule de cette journée, le président adresse le mot suivant :

« Bonjour à tous,

Je vous redis tout mon plaisir, de vous retrouver ce matin.

Je suis ravi de travailler avec cette nouvelle équipe, renouvelée à près de 40 %.

Le comité directeur se compose de 14 femmes et de 14 hommes.

Je rappelle que, comme je l'ai exprimé lors de la dernière assemblée générale, le taux de renouvellement des instances fédérales montre la reconnaissance du travail de tous pour la fédération.

Ce travail doit être collectif, fondé sur l'échange et dans la plus grande bienveillance. (17 nouveaux présidentes, présidents de comités départementaux et un nouveau président de comité régional).

J'attends d'un membre du comité directeur, son savoir-être et son savoir-faire, en acceptant nos différences, sans pour autant vivre sur des certitudes, qui est le début de l'intolérance, sinon cela ne fonctionnera pas.

Les décisions qui seront débattues et votées devront être défendues dans un esprit de responsabilité et de solidarité, même si ces décisions ne correspondent pas à nos idées.

Je suis ravi de repartir à la présidence de la fédération avec ce plan de développement fédéral, bâti avec les acteurs fédéraux et accepté à plus de 99% lors de l'assemblée générale.

Je suis également ravi de trouver un comité directeur motivé et riche de promesses pour les actions qu'il y aura à mettre en place durant ces 4 ans.

Je remercie chaleureusement :

- Les membres sortants du comité directeur : Patrick Laurendeau, Gérard Briaud, Philippe Renaud, Céline Reixach, Chloe Caré ; Noémie Jost et Ophélie Storz.
- Les membres sortants du bureau et du comité directeur qui repartent avec d'autres fonctions et sous d'autres responsabilités.
- Les salariés, les responsables de pôles : Julien Mary, Valérie Belsito, Caroline Paradis et Fabienne Venot pour la direction technique nationale et Guillaume pour Forma'.

Je salue également Gilles Morin ainsi que les anciens aumôniers et pour certains je leur souhaite une meilleure santé. »

6 LES FONCTIONS DE MEMBRE DU COMITE DIRECTEUR

Avant de procéder aux différentes élections et nominations au sein du comité directeur, le président général rappelle au comité directeur les grandes lignes de ses missions, de ses fonctions, de ses rôles.

Le membre du comité directeur représente la fédération et non un territoire ou une association et il s'exprime au titre national.

Le comité directeur doit travailler de manière collective et solidaire, ce qui n'est pas incompatible avec l'expression d'une opinion propre aux moments des échanges. Mais chaque membre du comité directeur se fera le porte-parole de ce qui a été décidé collectivement.

Les réunions du comité directeur se tiendront en 3 temps :

1. Un temps d'information le mardi avant le comité directeur du week-end ;
2. Un temps de validation des dossiers et projets le samedi matin ;
3. Un temps de travail si besoin par groupe le samedi après-midi.

Le président précise aux membres du comité directeur qu'il reste à leur disposition en cas de besoin, et que l'organigramme qui est proposé au vote des membres ce matin a été constitué avec la plus grande des concertations.

Avant de procéder à l'ensemble des nominations, il indique que l'ensemble des acteurs fédéraux, élus, commissions nationales, pôles du siège, DTN et territoires auront de nombreux chantiers à mener.

La mandature 2020/2024 a été lourdement marquée par la crise sanitaire de la Covid. La fédération a su s'en relever et a pour objectif aujourd'hui d'atteindre les 160 000 adhérents. Pour cela, différents points sont à souligner :

- Des ressources humaines au complet au siège fédéral pour accompagner les projets avec la création de 2 postes de conseillers au développement des activités ;
- Un plan de développement pragmatique sous la houlette de la secrétaire générale et des vice-présidents ;
- La poursuite des aides au territoire ;
- Le soutien aux comités régionaux et aux plans de développement territoriaux mis en place ;
- Les conventions de développements et les aides à l'emploi ;
- Un projet sportif fédéral juste et valorisant ;
- Les formations ;
- Une visibilité accrue avec le nouveau site internet ;
- Un travail pour la vie associative.

Le président rappelle qu'un point sur les règles administratives et financières est à l'ordre du jour un peu plus tard et sera présenté par Yves Lambert. Il informe que l'interlocuteur privilégié des membres du comité directeur est Annabelle Mathieu pour toutes les questions générales et logistiques. En ce qui concerne les pôles, seuls les responsables de pôle ou leurs adjoints sont les interlocuteurs du comité directeur.

Les membres du bureau et du comité directeur sont incités à prendre leurs rendez-vous avec les salariés ou autres élus les veilles de réunion afin de limiter les coûts de déplacements. Une présence hebdomadaire n'est pas envisageable. Il convient de privilégier au maximum les visioconférences.

Le président informe que Geneviève Manigaud effectuera un mécénat de compétences à partir du 1^{er} juin et sera mise à disposition par son employeur auprès de la fédération, du comité régional Nouvelle Aquitaine et de son association à temps égal.

Le président annonce également qu'il se tient disponible sur rendez-vous pour échanger sur les dossiers que chacun portera.

Puis, le président indique que le comité directeur a également de nombreuses fonctions de représentation qui sont des plus importantes. Pour aider le comité directeur, une note a été rédigée et lui sera adressée.

Il conclut sa présentation par les mots suivants :

« J'ai la conviction que la fédération, après une grande histoire, a un grand avenir.

J'ai la conviction que la route et les priorités qui nous sont proposées sont les bonnes.

J'ai la conviction que notre réussite dépendra surtout de notre unité, de la solidarité et de la fidélité de tous les acteurs fédéraux et de ses associations affiliées.

Je veux enfin vous dire la détermination qui est la mienne, pour, avec vous tous, répondre aux enjeux qui se présentent, et partager demain, avec vous tous, les joies et le bonheur de la réussite. »

7 ELECTION DU BUREAU DIRECTEUR

7.1 COMPOSITION DU BUREAU DIRECTEUR

Cette élection a été faite en ligne durant la séance et à bulletin secret. 26 voix se sont exprimées sur 28.

| Nom Prénom | Fonction | |
|-----------------------|---|-------------------------------|
| BRESSET Séverine | Secrétaire générale adjointe | Oui : 26 / Non : 0 / Abs. : 0 |
| ERIDIA Sophie | Vice-présidente Secteur gymnique et d'expression | Oui : 26 / Non : 0 / Abs. : 0 |
| FONTENEAU Pascal | Vice-président Secteur culturel et artistique | Oui : 26 / Non : 0 / Abs. : 0 |
| FOURNIER Jean | Conseiller du Président | Oui : 25 / Non : 0 / Abs. : 1 |
| GENDRON Bruno | Vice-président Secteur sportif | Oui : 26 / Non : 0 / Abs. : 0 |
| GOUIFFES Marie-Noelle | Vice-présidente Jeunesse et éducation populaire | Oui : 26 / Non : 0 / Abs. : 0 |
| JOLY Dominique | Vice-présidente Coordination des activités et conférence des vice-présidents | Oui : 26 / Non : 0 / Abs. : 0 |
| LAMBERT Yves | Trésorier général | Oui : 25 / Non : 0 / Abs. : 1 |
| LEGRAND Adeline | Chargée des relations publiques et de l'insertion | Oui : 26 / Non : 0 / Abs. : 0 |
| LEMOINE Anne-Marie | Secrétaire générale | Oui : 26 / Non : 0 / Abs. : 0 |
| MANIGAUD Geneviève | Vice-présidente Actions publiques et responsabilité sociétale des organisations | Oui : 26 / Non : 0 / Abs. : 0 |
| MARTIN Eric | Trésorier général adjoint | Oui : 26 / Non : 0 / Abs. : 0 |
| MERCIER Cécile | Vice-présidente Formations | Oui : 25 / Non : 0 / Abs. : 1 |
| ROUSSEAU Bertrand | Médecin fédéral | Oui : 26 / Non : 0 / Abs. : 0 |
| VEYRET Denis | Vice-président Développement des territoires | Oui : 22 / Non : 0 / Abs. : 4 |

7.2 MISSIONS

Les thématiques ou dossiers de chaque membre du bureau directeur sont détaillées sous leurs fonctions et leur nom.

| TRESORIER GENERAL | SECRETAIRE GENERALE | CONSEILLER DU PRESIDENT | VICE-PRESIDENTE COORDINATION DES ACTIVITES ET CONFERENCE DES VICE-PRESIDENTS |
|---|--|--|--|
| Yves LAMBERT* | Anne-Marie LEMOINE* | Jean FOURNIER* | Dominique JOLY* |
| Suivi budgétaire et RH Gérant de la FGSPF (boutique) Bilan annuel | Evènements institutionnels Réunions codir et bureau Formation des ADT Coordination du PDF | Stratégie de communication Comité de rédaction Intention 1 du PDF Site internet | Pilotage et animation de la conférence des vice-présidents Développement des activités Intention 3 du PDF Coordination des activités émergentes |
| MEDECIN FEDERAL | TRESORIER GENERAL ADJOINT | SECRETAIRE GENERALE ADJOINTE | CHARGEE DES RELATIONS PUBLIQUES ET DE L'INSERTION |
| Bertrand ROUSSEAU | Eric MARTIN | Séverine BRESSET | Adeline LEGRAND |
| Politique santé de la fédération et promotion et suivi des activités de bien être CN Eveil de l'enfant CN Gym Form' | Adagio Animation de la réunion des trésoriers Site internet | Suivi des assemblées générales territoriales | Socio sport Communication |
| VICE-PRESIDENT SECTEUR SPORTIF | VICE-PRESIDENT SECTEUR CULTUREL ET ARTISTIQUE | VICE-PRESIDENTE SECTEUR GYMNIQUE ET D'EXPRESSION | VICE-PRESIDENTE JEUNESSE ET EDUCATION POPULAIRE |
| Bruno GENDRON | Pascal FONTENEAU | Sophie ERIDIA | Marie-Noelle GOUFFES |
| Gestion de la coordination CN activités sportives Digitalisation des pratiques Activités émergentes | Gestion de la coordination CN PAC CN danses CN musiques Activités émergentes | Gestion de la coordination CN GM CN GF CN TW CN GR Activités émergentes | SoLeader Eveil aux responsabilités BAFA BAFD ACM – séjours jeunes – IDA SC |
| VICE-PRESIDENTE ACTIONS PUBLIQUES ET RSO | VICE-PRESIDENT DEVELOPPEMENT DES TERRITOIRES | VICE-PRESIDENTE FORMATIONS | AUMONIER NATIONAL Invité permanent |
| Geneviève MANIGAUD | Denis VEYRET | Cécile MERCIER | Gilles MORIN |
| PSF Intention 5 du PDF Responsabilité sociétale des organisations | Conseil du territoire Suivi du groupe des relations territoriales Intention 2 du PDF | CNF Formations techniques Formations des dirigeants Intention 4 du PDF | Accompagnement spirituel |

7.3 EXECUTIF

Le comité directeur valide la composition de l'exécutif (selon les statuts fédéraux) comme suit :

- Christian BABONNEAU, président
- Anne-Marie LEMOINE, secrétaire générale
- Yves LAMBERT, trésorier général
- Jean FOURNIER, conseiller du président
- Dominique JOLY, vice-présidente coordination des activités et conférence des vice-présidents

8 NOMINATIONS DES CHARGES DE MISSION

Le comité directeur a validé les nominations suivantes des membres/chargés de mission du comité directeur :

| Véronique ARROYO | Gaëlle BAREGE | Philippe BLANC | Marie-Laure BLEGER |
|---|--|--|---|
| Chargée de mission aux activités de bien-être et à Pléni'up <i>Auprès du médecin fédéral</i> | Chargée de mission formation d'animateur et éveil aux responsabilités <i>Auprès de la VP Formations et de la VP JEP</i> | Chargé de mission règlements et protocole <i>Auprès de la secrétaire générale</i> | Chargée de mission des séniors <i>Auprès du médecin fédéral</i> |
| Norbert DE BREZE | Manon GERAULT | Marc GIRAUD | Walter GROCHULSKA |
| Chargé de mission développement culture <i>Auprès du VP Secteur culturel</i> | Chargée de mission séjours de jeunes et IDA <i>Auprès de la VP JEP</i> Conseillère communication | Chargé de mission coordination mixte gymnique <i>Auprès de la VP Secteur gymnique</i> | Chargé de mission groupe territorial <i>Auprès du VP Développement des territoires</i> |
| Olivia MINEO | Bernard OLIVIER | Philippe PAULINO | Emeline THOMAS |
| Chargée de mission PSF <i>Auprès de la VP Actions publiques</i> | Conseiller système d'information <i>Auprès du trésorier adjoint</i> Chargé de mission juges arbitres et jurés <i>Auprès de la VP Formations</i> | Chargé de mission passage de degrés pour les sports de combat <i>Auprès du VP Secteur sportif</i> | Chargée de mission formation des dirigeants <i>Auprès de la VP Formations</i> |

9 NOMINATIONS DES MISSIONS DES SUPPLEANTS

Le comité directeur a validé les nominations suivantes des membres suppléants du comité directeur :

| Adeline BAYETTE | Jonathan COLLOMB | Marie-Denise GIRAULT | Marc LECHENNE | Nicolas MENAGER | Laurence MUNOZ |
|-----------------------------------|--|---|--|--|--|
| Suppléante commission tir sportif | Chargée de mission FICEP <i>Auprès du président</i> | Commission formation <i>Auprès de la VP Formations</i> Suppléante commission twirling | Commission formation <i>Auprès de la VP Formations</i> Suppléant commission Football | Suppléant commission Eveil de l'enfant | GPS, recherche, Histoire et patrimoine |

10 NOMINATION DES DELEGUES AUPRES DES COMMISSIONS NATIONALES

Le comité directeur procède à la nomination des délégués auprès des commissions nationales d'activités comme suit :

| Commission ou groupe de travail | Titulaire | Suppléant(e) |
|--|-----------------------|----------------------|
| Activités artistiques et culturelles | | |
| Danses | Bernard OLIVIER | Cécile MERCIER |
| Musiques | Pascal FONTENEAU | Norbert de BREZE |
| Pratiques Artistiques et Culturelles | Norbert de BREZE | Marie-Laure BLEGER |
| Activités sportives | | |
| Activités aquatiques | Anne-Marie LEMOINE | Jean FOURNIER |
| Activités de pleine nature | Geneviève MANIGAUD | Walter GROCHULSKA |
| Arts martiaux | Philippe PAULINO | Olivia MINEO |
| Basket-ball | Marie-Laure BLEGER | |
| Boules | Yves LAMBERT | |
| Football | Bruno GENDRON | Marc LECHENNE |
| Sports d'hiver | Cécile MERCIER | Philippe BLANC |
| Tennis de table | Walter GROCHULSKA | Bruno GENDRON |
| Tir sportif | Marie-Laure BLEGER | Adeline BAYETTE |
| Tir à l'arc | Séverine BRESSET | |
| Activités gymniques et d'expression | | |
| Gymnastique féminine | Gaëlle BAREGE | Manon GERAULT |
| Gymnastique masculine | Marc GIRAUD | Bernard OLIVIER |
| Gymnastique rythmique | Eric MARTIN | Séverine BRESSET |
| Twirling | Marie-Noëlle GOUIFFES | Marie-Denise GIRAULT |
| Activités de bien-être et de petite enfance | | |
| Atoutform' | Bertrand ROUSSEAU | |
| Eveil de l'enfant | Véronique ARROYO | Nicolas MENAGER |
| Gym Form' | Véronique ARROYO | Emeline THOMAS |
| Transversales | | |
| Amis de la fédération | Eric MARTIN | Geneviève MANIGAUD |
| Démarche sociétale et environnementale | Emeline THOMAS | Jonathan COLLOMB |
| GPS | Adeline LEGRAND | Laurence MUNOZ |
| Histoire et patrimoine | Philippe BLANC | Laurence MUNOZ |

Les délégués de la mandature 2020/2024 ont la possibilité de poursuivre leur délégation auprès des commissions nationales jusqu'en août 2025 en lien avec le délégué de la mandature 2024/2028 et d'accompagner ce dernier dans ses nouvelles missions.

Les nouveaux délégués devront être destinataires des convocations de réunions de commissions nationales prévues jusqu'en fin de la saison en cours.

Les comptes rendus des commissions n'ont pas tous vocation à être diffusés à l'ensemble du territoire, il s'agit de documents de travail.

Pour une communication plus rapide, les commissions nationales peuvent transmettre un relevé de décisions qui pourra être mis en circulation sur l'ensemble du territoire.

11 PARRAINAGE DES NOUVEAUX ELUS

Le comité directeur attribue des parrains ou marraines aux membres nouvellement élus.

| Nouveaux membres | Parrain / marraine | Nouveaux membres | Parrain / marraine |
|------------------|--------------------|------------------|--------------------|
| Gaëlle BAREGE | Bertrand ROUSSEAU | Eric MARTIN | Yves LAMBERT |
| Séverine BRESSET | Anne Marie LEMOINE | Olivia MINEO | Dominique JOLY |
| Norbert de BREZE | Pascal FONTENEAU | Philippe PAULINO | Bruno GENDRON |
| Manon GERAULT | Philippe BLANC | Emeline THOMAS | Cécile MERCIER |
| Marc GIRAUD | Sophie ERIDIA | Denis VEYRET | Jean FOURNIER |
| Adeline LEGRAND | Geneviève MANIGAUD | | |

12 NOMINATIONS AUPRES DES INSTANCES EXTERIEURES

Le comité directeur procède à la nomination des représentants de la fédération auprès des instances extérieures

| SPORT | | |
|---|---|--|
| Institution/organisme | Postes soumis à : | Représentants |
| COMITE NATIONAL OLYMPIQUE ET SPORTIF FRANÇAIS (CNOSF) | | |
| Assemblée générale + congrès | Désignation | Christian BABONNEAU |
| Commissions institutionnelles : - commission médicale - commission relations internationales* - Conférence des directeurs et responsables fédéraux | Désignation Désignation Désignation | Bertrand ROUSSEAU Julien MARY Julien MARY ou Valérie BELSITO |
| COMITE PARALYMPIQUE SPORTIF FRANÇAIS (CPSF) | | |
| Assemblée générale | Désignation | Christian BABONNEAU |
| | | Bertrand Rousseau DTN 1 élu |
| ACADEMIE NATIONALE OLYMPIQUE FRANÇAISE (ANOF) | | |
| Commission nationale des relais d'Olympie | Cooptation (membres) | Denis VEYRET Marion COTTALORADA Tony HERSARD Laurence MUNOZ Gladys BEZIER Kelly LEPEINTEUR JOLY |
| COMMISSIONS MIXTES AVEC LES FEDERATIONS DELEGATAIRES | | |
| | Désignation | Dominique JOLY 1 ou 2 représentants de la CN concernée DTN |
| COMITE FRANCAIS POUR LE FAIR PLAY (CFFP) | | |
| Assemblée générale | Désignation | Christian BABONNEAU |
| Conseil d'administration | Election | Jacqueline ROCHER |
| COMITE FRANÇAIS PIERRE DE COUBERTIN (CFPC) | | |
| Conseil d'administration | Election | Claude PIARD, chargé de mission Jean VINTZEL, chargé de mission Jacqueline ROCHER, secrétaire adjointe |
| PLATEFORME DE COOPERATION I.D.ORIZON | | |
| Présidence – conseil d'administration | Election | Christian BABONNEAU |
| Bureau – conseil d'administration | Election | Fabienne VENOT |
| COSMOS | | |
| | Désignation | Denis VEYRET Valérie BELSITO |
| CONSEIL INTERFEDERAL DES ACTIVITES AQUATIQUES | | |
| | Désignation | Christelle XALLE Anne-Marie LEMOINE |
| ASSOCIATION FRANCAISE DU CORPS ARBITRAL MULTISPORTS (AFCAM) | | |
| | Désignation | Dominique JOLY |
| CULTURE | | |
| Institution/organisme | Postes soumis à : | Représentants |
| COORDINATION DES FEDERATIONS DES ASSOCIATIONS CULTURELLES ET DE COMMUNICATION (COFAC) | | |
| Conseil d'administration | Désignation | Pascal FONTENEAU Salarié(e) chargé(e) de mission des activités culturelles |
| COORDINATION DES ASSOCIATIONS MUSICALES DE PRATIQUES AMATEURS (CAMPA) | | |
| | Désignation | Pascal FONTENEAU Linda MAURIN, membre |

| JEUNESSE – EDUCATION POPULAIRE – VIE ASSOCIATIVE | | |
|---|---|--|
| Institution/organisme | Postes soumis à : | Représentants |
| FONDS DE COOPERATION DE LA JEUNESSE ET DE L'EDUCATION POPULAIRE (FONJEP) | | |
| Conseil d'administration | Election | Julien MARY |
| COMITE POUR LES RELATIONS NATIONALES ET INTERNATIONALES DES ASSOCIATIONS DE JEUNESSE ET D'EDUCATION POPULAIRE (CNAJEP) | | |
| Groupe d'appui éducation populaire et pratiques sportives | Désignation | Marie-Noelle GOUFFES Salarié(e) chargé(e) des projets jeunesse et éducation populaire |
| PLEIN AIR | | |
| Institution/organisme | Postes soumis à : | Représentants |
| UNION NATIONALE DES CENTRES SPORTIFS DE PLEIN AIR (UCPA) | | |
| Conseil d'administration | Elections | Adeline LEGRAND Julien MARY |
| SPECIFICITE-AFFINITE | | |
| Institution/organisme | Postes soumis à : | Représentants |
| UNION GENERALE SPORTIVE DE L'ENSEIGNEMENT LIBRE (UGSEL) | | |
| Conseil national | Désignation | Cécile MERCIER |
| MOUVEMENTS EDUCATIFS DE L'APOSTOLAT DES LAICS | | |
| | Désignation | Christian BABONNEAU Adeline LEGRAND Laurence MUNOZ |
| INTERNATIONAL | | |
| Institution/organisme | Postes soumis à : élection, nomination, désignation | Représentants |
| FEDERATION INTERNATIONALE CATHOLIQUE D'EDUCATION PHYSIQUE ET SPORTIVE (FICEP) | | |
| Bureau exécutif | Election à partir du 04/2023 pour 2 ans | Jonathan COLLOMB |
| Comité directeur | Membre de droit | Christian BABONNEAU |
| Assemblée générale | Représentants | Christian BABONNEAU Patrick LAURENDEAU Anne CORDIER Jonathan COLLOMB |
| Commissions : - sportive - Groupe de travail sur les questions médicales - Jeunes | Désignation | Dominique JOLY Bertrand ROUSSEAU Manon GERAULT Salarié(e) chargé(e) des projets jeunesse et éducation populaire |
| CONSEIL D'ORIENTATION POUR LE FONDS CITOYEN FRANCO ALLEMAND | | |
| | Par arrêté | Julien MARY |
| FEDERATION MALGACHE (FIHEZAMA) | | |
| | Désignation | Martine JULLIEN Marie-Laure BLEGER |
| OFFICE FRANCO-ALLEMAND POUR LA JEUNESSE (OFAJ) | | |
| | Par arrêté | |
| DIVERS | | |
| Institution/organisme | Postes soumis à : | Représentants |
| COMMISSION ARMEES JEUNESSE | | |
| Commission et groupe d'études | Désignation | Séverine BRESSET |
| COMITE DE LA FLAMME SOUS L'ARC DE TRIOMPHE | | |
| Assemblée générale | Désignation | Alain-Jean LAMIRAND |
| FORMATION SPECIALISEE HABILITATION NATIONALE BAFA-BAFD DU COJ | | |
| | Par arrêté | Laurence SAUVEZ |
| AGENCE FRANCAISE DE LUTTE CONTRE LE DOPAGE (AFLD) | | |
| | Désignation | Bertrand ROUSSEAU |

13 NOMINATION DES COMMISSIONS STATUTAIRES, INSTITUTIONNELLES ET GROUPES

Le comité directeur procède à la nomination des commissions statutaires, des commissions institutionnelles et groupes institutionnels.

| Commissions statutaires | Responsable | Membres |
|---|---|--|
| Comité Ethique et déontologie | Gérard BRIAUD, président | Membres à coopter, puis valider au prochain comité directeur |
| Discipline | Patrick LAURENDEAU | Catherine JUDEAUX Nadia DESFAUDAIS Jean-Marc LERAY 1 personne du comité Ethique et déontologie |
| Appel | Laurence SAUVEZ | Nadine SCHLOSSER – à confirmer Dominique MOREL Jacques ARTAUD – à confirmer |
| Juges, arbitres, jurés | Geneviève MANIGAUD Bernard OLIVIER | Représentants des commissions nationales d'activités sur proposition des responsables (validation du comité directeur) |
| Médicale | Bertrand ROUSSEAU | Charles AGENET Jean-Claude GRUEL Régis LENOIR Thierry SCHWETTERLE Romane SIMONNET Gérard SMIT |
| Surveillance des opérations électorales | Catherine JUDEAUX, présidente | Jean VINTZEL Monique ROUGE Thierry MESSINA |
| Commissions institutionnelles et groupes | Responsable | Membres |
| Juridique | Catherine JUDEAUX, présidente | Valérie Belsito Juriste Eric MARTIN |
| Formation | Cécile MERCIER | En attente |
| Partenariat | Denis VEYRET | Salarié en charge du dossier |
| Règlements des activités et actions transversales | Philippe BLANC | Vice-présidents |
| Distinctions honorifiques (fédérales et jeunesse et sport et vie associative) | Martine JULLIEN | Philippe BLANC Salariés en charge du dossier |
| Groupe des relations territoriales | Christian BABONNEAU Denis VEYRET | En attente |
| Finances | Yves LAMBERT Eric MARTIN | Trésoriers des comités régionaux |
| Comité de rédaction « Les Jeunes » | Jean FOURNIER | Christian BABONNEAU Philippe BLANC Manon GERAULT Adeline LEGRAND Julien MARY DTN Salariés en charge du dossier |

14 NOMINATION AUPRES DES FILIALES FORMA' ET FGSPF (BOUTIQUE FEDERALE)

14.1 FORMA'

Sur proposition du président, représentant l'associé unique de Forma', le comité directeur délègue :

- Le suivi à Gérard BRIAUD jusqu'au 30 juin 2025, puis à Anne-Marie LEMOINE ;
- La représentation pour le CSE à Yves LAMBERT.

Les décisions stratégiques et de développement seront soumises à l'actionnaire principal et unique.

14.2 FGSPF (BOUTIQUE FEDERALE)

Sur proposition du président, le comité directeur confie la gérance de la FGSPF (boutique fédérale) à Yves LAMBERT.

Les décisions stratégiques et de développement seront soumises à l'actionnaire principal et unique.

15 NOMINATION DES MEMBRES D'HONNEUR

Pour rappel, le statut de membre d'honneur ou honoraire est une distinction honorifique.

Cette distinction concerne :

- pour les membres d'honneur : les personnes qui ont rendu des services exceptionnels à la fédération ;
- pour les membres honoraires : les personnes qui, ayant cessé d'exercer une fonction à la FSCF dans laquelle elles se sont signalées particulièrement, notamment par leur compétence et leur dévouement, en gardent le titre et les prérogatives honorifiques.

Désignation :

Sont nommées membres d'honneur les personnes ayant assuré plusieurs mandats au sein du comité directeur ou dans l'un des secteurs d'activité de la fédération, soit :

- trois mandats au comité directeur ;
- deux mandats au comité directeur + un mandat de responsable de commission nationale ;
- trois mandats de responsable de commission nationale ;

Les membres d'honneur sont nommés par décision du comité directeur.

Le comité directeur a la possibilité de conférer à ses anciens présidents, vice-présidents et membres, ainsi qu'aux responsables des commissions nationales, soit respectivement le titre de président d'honneur, de vice-président d'honneur ou de membre d'honneur, soit l'honorariat de la fonction, soit la qualité de membre d'honneur.

Dans chacun des cas ci-dessus, les décisions sont prises au scrutin secret, à la majorité des trois quarts des suffrages exprimés des membres présents.

Prérogatives :

Les membres d'honneur ou honoraires sont dispensés du paiement de la cotisation.

Les membres d'honneur ou honoraires peuvent être conviés à l'assemblée générale de la fédération, sans droit de vote. Les modalités de leur prise en charge sont les suivantes :

- la totalité des frais de transport, d'hébergement et de repas des présidents d'honneur et des aumôniers sont pris en charge par la fédération ;
- seuls les frais d'hébergement et de repas des membres d'honneur sont pris en charge par la fédération, les dépenses liées au transport et à la participation des éventuels conjoints restant à leur charge. Un reçu de don équivalent au montant de leurs dépenses leur sera adressé sur demande pour déduction fiscale (rappel : 60% déductibles).

Dans certaines circonstances, le membre d'honneur peut jouer un rôle d'expert ou de consultant.

Sur proposition du président, sont nommés :

- Secrétaire général honoraire : Gérard BRIAUD
- Vice-président d'honneur : Patrick LAURENDEAU
- Membre d'honneur : Philippe RENAUD

Une lettre de remerciements sera adressée à : Chloé CARE, Noémie JOST, Céline REIXACH et Ophélie STORZ

16 NOMINATIONS DES MEMBRES SORTANTS DANS DES COMMISSIONS

Sur proposition du président, Gérard BRIAUD est nommé membre du groupe de proposition de sens « GPS ».

17 NOMINATIONS DES MEMBRES DU COMITE DIRECTEUR AUPRES DU CSE

Le comité directeur les membres suivant auprès du CSE (comité social économique) du siège fédéral :

- Christian BABONNEAU, président
- Jean FOURNIER, conseiller du président

Yves LAMBERT, trésorier général, assiste aux débats.

18 NOMINATION DES REPRESENTANTS AUPRES DES COMITES REGIONAUX

Le comité directeur nomme des représentants du comité directeur auprès des comités régionaux.

| Comité régional | Président | Représentant |
|----------------------------|---------------------------|---------------------|
| Auvergne-Rhône-Alpes | Denis VEYRET | Jean FOURNIER |
| Bourgogne-Franche-Comté | Marc LECHENNE | Eric MARTIN |
| Bretagne | Jean CHENOT | Denis VEYRET |
| Centre-Val-de-Loire | Christelle BILLARD-ADRIET | Yves LAMBERT |
| Grand Est | Jean-Marie WINTZ | Christian BABONNEAU |
| Hauts-de-France | Antoine DELTOUR | Geneviève MANIGAUD |
| Ile-de-France | Bruno GENDRON | Bertrand ROUSSEAU |
| Normandie | Nadia DESFAUDAIS | Anne-Marie LEMOINE |
| Nouvelle-Aquitaine | Geneviève MANIGAUD | Walter GROCHULSKA |
| Occitanie | Philippe PAULINO | Bruno GENDRON |
| Pays-de-la-Loire | Daniel GRUNEMWALD | Dominique JOLY |
| Provence-Alpes-Côte d'Azur | Michel CERVINI | Philippe BLANC |
| DOM TOM | | Christian BABONNEAU |

19 DELEGATIONS DE SIGNATURES POUR LES ETABLISSEMENTS BANCAIRES ET AUTRES

19.1 RESOLUTION SUR LES PROCURATIONS BANCAIRES

Le comité directeur valide les procurations suivantes sur le compte FSCF :

- Procuration générale sur le compte FSCF
 - o Christian BABONNEAU, représentant légal ;
 - o Yves LAMBERT, trésorier général ;
 - o Anne-Marie LEMOINE, secrétaire générale ;
 - o Julien MARY, coordinateur du siège fédéral ;
 - o Valérie BELSITO, responsable du pôle juridique, administratif, financier et vie associative ;

La procuration au nom de Gérard BRIAUD est à supprimer.

- Procuration limitée au compte secondaire intitulé FSCF boules lyonnaises :
 - o Yves LAMBERT, trésorier général ;
 - o Jean-Michel PAUZE, responsable de la commission nationale Boules ;
 - o Christian CHALLARD, trésorier de la commission nationale Boules ;

La procuration aux noms de Patrick LAURENDEAU et Christian FAURE est à supprimer.

Le comité directeur valide les procurations suivantes sur l'entité Forma' :

- Christian BABONNEAU, représentant l'unique actionnaire ;
- Fédération sportive et culturelle de France (avec la banque à distance) ;
- Anne-Marie LEMOINE, secrétaire générale, représentante du comité directeur auprès de Forma' ;
- Gérard BRIAUD, secrétaire général de la mandature 2020/2024, procuration jusqu'en juin 2025 ;
- Guillaume GARREAU, directeur de Forma'.

Le comité directeur valide la mise en place des procurations suivantes sur l'entité FGSPF :

- Yves LAMBERT, trésorier général ;
- Fédération sportive et culturelle de France (avec la banque à distance) ;
- Valérie BELSITO, responsable du pôle juridique, administratif, financier et vie associative

Christian BABONNEAU informe qu'il est mandataire principal de Cybermut (banque à distance).

Le comité directeur valide les délégués suivants avec habilitation spécifique :

- Yves LAMBERT, trésorier général ;
- Valérie BELSITO, responsable du pôle juridique, administratif, financier et vie associative ;
- Guillaume GARREAU, directeur de Forma' ;
- Christine DELORME, comptable jusqu'en mars 2025 ;
- Nicolae BALEANU, comptable.

19.2 VALIDATION DES PERSONNES TITULAIRES DE CARTES BANCAIRES :

A ce jour, les titulaires de carte bancaire sur les comptes de la fédération sont :

- Christian BABONNEAU, président
 - o Plafond pour paiement : 8 000€ // Plafond pour retrait en espèce : 1 500€
- Julien MARY, coordinateur du siège fédéral
 - o Plafond pour paiement : 8 000€ // Pas de retrait en espèce
- Valérie BELSITO, responsable du pôle juridique, administratif, financier et vie associative
 - o Plafond pour paiement : 8 000€ // Plafond pour retrait en espèce : 900€
- Caroline PARADIS, responsable du pôle Communication, développement et partenariat
 - o Plafond pour paiement : 3 000€ // Pas de retrait en espèce
- Fabienne VENOT, directrice technique nationale
 - o Plafond pour paiement : 3 000€ // Pas de retrait en espèce

19.3 DELEGATIONS CONCERNANT LES MONTANTS DES COMMANDES

Le comité directeur accorde les délégations de signatures suivantes concernant les montants des commandes :

- Président : sans limite de montant.
- Trésorier général : sans limite de montant.
- Valérie BELSITO, responsable du pôle juridique, administratif, financier et vie associative : 10 000 €
- Julien MARY, coordinateur du siège fédéral : 10 000 €
- Caroline PARADIS, responsable du pôle Communication, développement et partenariat : 5 000 €
- Annabelle MATHIEU, attachée de direction, responsable des événements institutionnels : 750 €
- Pascal LE GOUIC, responsable adjoint du pôle Activités et Formations, responsable des activités gymniques et d'expression : 750 €
- Chloé CARE, coordinatrice du développement des activités fédérales : 750 €
- Thomas MOURIER, responsable adjoint du pôle communication, développement et partenariat, responsable développement, marketing et partenariat : 750 €

20 DELEGATION AU PRESIDENT

Le comité directeur donne délégation au président pour les validations de demande concernant :

- Les affiliations ;
- Les manifestations nationales ;
- Les récompenses fédérales.

21 HUIS-CLOS

Le président réunit à huis-clos le comité directeur.

22 PRESENTATION DE L'ORGANISATION ET ROLES DES POLES DU SIEGE FEDERAL

Julien Mary présente l'organisation et le rôle du siège fédéral.

Le siège fédéral compte actuellement :

- 28 personnes représentant 27,4 équivalents temps plein (ETP)
- 3 pôles principaux + 1 coordination + la direction technique nationale
- 2 sociétés commerciales : la FGSPF et Forma'

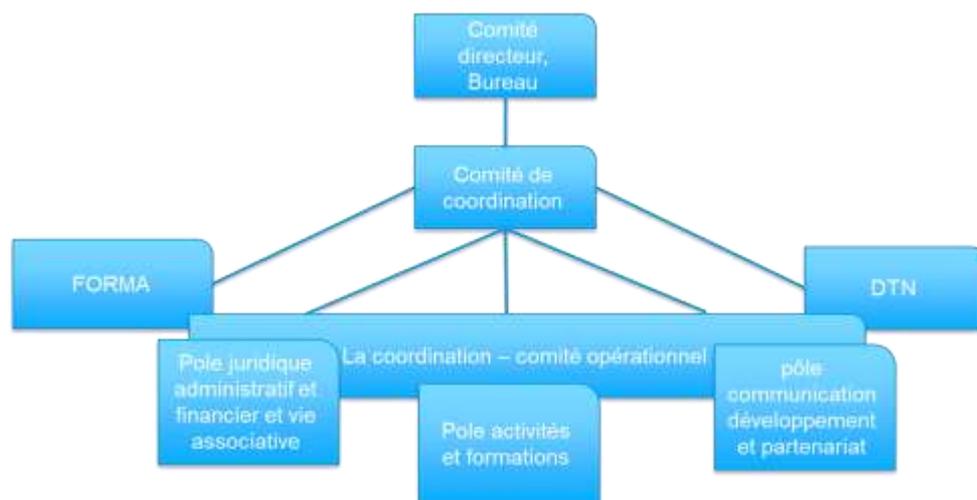
Le siège fédéral a pour mission de :

- Piloter la mise en œuvre du projet de développement fédéral ;
- Accompagner les territoires et soutenir la vie associative ;
- Promouvoir, développer et mettre en place les activités et formations ;
- Assurer qualité, performance et professionnalisme :

L'organisation au sein du siège fédéral est matricielle. Elle est au service du plan de développement fédéral. En gestion de projet, la structure organisationnelle matricielle est un entre-deux, c'est-à-dire qu'elle se situe entre une structure organisationnelle fonctionnelle « pure » ou « classique » et une structure organisationnelle par projets « pure ».

Elle répond à la structuration politique de la fédération avec des domaines d'intervention qui se rapportent à chaque vice-présidence.

L'organigramme fonctionnel est celui-ci :



La coordination opère sur plusieurs domaines dont, notamment, la gouvernance, l'organisation et le management, les événements institutionnels.

Elle est composée de :

- Julien MARY, coordinateur des pôles du siège fédéral ;
- Hélène OLIVON, assistante du président ;
- Annabelle MATHIEU, attachée de direction, responsable des événements institutionnels
- Soléa AZZOUZ, chargée de mission événements et formations (en alternance).

Le pôle activités et formation fédérale est la raison de vivre de la fédération : organisation de manifestations, formations, le développement des activités.

Il est composé de :

- Julien MARY, responsable du pôle ;
- Pascal LE GOUIC, responsable adjoint pour les activités et responsable des activités gymniques ;
- Chloé CARE, responsable adjointe pour la coordination du développement des activités fédérales ;
- Nelly STARON, chargée de mission activités gymniques et d'expression ;
- Pauline TARDIVEAU, chargée de mission activités sportives ;
- Marie ACCETTA, chargée de mission projets culturels ;
- Dorothée SIRVIN, responsable de la formation fédérale ;
- Guilhem JEANJEAN, chargé de projet digital ;
- Julia SEQUEIRA, chargée de conception digitale (alternante) ;
- Soléa AZZOUZ, chargée de mission événements et formations (en alternance) ;
- Brice LUHAKA, coordinateur national habilitation BAFA-BAFD ;
- Cyndi LEURY, assistante administrative BAFA-BAFD ;
- Kamel KEMACHE, assistant administratif BAFA-BAFD ;
- Caterina CIRIANI, chargée de mission jeunesse et éducation populaire ;
- Richard MARGOT, chargé des actions transversales ;
- Yann MOELLIC, archiviste (alternant) ;
- Antonin COURRIOUX, chargé de mission RSO (alternant).

Le pôle juridique, financier, administratif et vie associative est le support des activités et le garant du fonctionnement juridique et financier. Il soutient la vie associative.

Il est composé de :

- Valérie BELSITO, responsable ;
- Romain DELANNOY, juriste ;
- Christine MARCHAND, comptable ;
- Nicolae BALEANU, comptable ;
- Christelle BILLARD-ADRIET, chargée de mission RH / formations professionnelles ;
- Tony HERSARD, responsable des services généraux ;
- Kamel KEMACHE, chargé de reprographie et expédition.

Le pôle Communication développement et partenariat est le support des activités dans la promotion et la clef de voute du plan de développement fédéral.

Il est composé de :

- Caroline PARADIS, responsable ;
- Thomas MOURIER, responsable adjoint, responsable développement, marketing et partenariat ;
- Océane ESTEVE, chargée de communication ;
- Simon VANPEPERSTRAETE, chargé de communication digitale ;
- Jade TELLIER-ORRIOLS, chargée de communication (alternante).

23 PRESENTATION DE L'ORGANISATION ET ROLE DE LA DIRECTION TECHNIQUE NATIONALE

Fabienne VENOT présente l'organisation et le rôle de la direction technique nationale.

La direction technique nationale est placée sous la double autorité, hiérarchique, du ministère des Sports et, fonctionnelle, du président de la fédération. Elle participe à la mise en œuvre des politiques publiques sportives, elle accompagne la déclinaison du plan de développement fédéral sur les territoires et accompagne ces derniers dans leur structuration.

Elle est actuellement composée de :

- Fabienne VENOT, directrice technique nationale ;
- Emeric PETEUL, conseiller technique national.

La fédération met à sa disposition :

- Marjolaine KAZOUIT-SEGUY, chargée de mission santé et Atoutform' ;
- Hugo RANDOLET, chargé de mission accompagnement territorial.

24 PROCEDURE DE NOMINATION ET DE RENOUELEMENT DES COMMISSIONS NATIONALES

Dominique JOLY présente une synthèse du bilan sur le fonctionnement des commissions nationales à l'aube d'une nouvelle mandature. Ce dernier a révélé plusieurs difficultés.

Tout d'abord, un manque de clarté a été relevé quant aux missions et aux champs d'action des commissions nationales. De nombreux membres ont exprimé un sentiment d'incompréhension, voire une découverte tardive de leur rôle. Cette situation a parfois entraîné une certaine démotivation.

Par ailleurs, un décalage est apparu entre les attentes du comité directeur et les souhaits exprimés par les commissions nationales concernant leur périmètre d'intervention. Cette divergence a pu générer des frustrations et une moindre efficacité dans l'exécution des missions fédérales.

Un autre point concerne l'information, jugée insuffisante, sur les objectifs assignés aux commissions. Une meilleure transmission des attentes et des priorités du comité directeur permettrait d'éviter toute incompréhension et de favoriser une plus grande implication des membres des commissions nationales. Enfin, une réflexion globale sur le modèle actuel des commissions nationales est indispensable pour assurer un fonctionnement plus fluide, une répartition plus efficace des responsabilités et un engagement renforcé des membres.

Face à ces constats, un changement de paradigme est nécessaire. L'approche actuelle doit évoluer vers une meilleure définition des missions, une structuration plus cohérente et une organisation qui repose davantage sur les compétences et la complémentarité des acteurs impliqués.

Pour cela, il est envisagé :

- Le renforcement de l'accompagnement et du suivi des délégués ;
- Des ressources humaines en soutien avec la création de postes de conseillers de développement aux activités fédérales ;
- La révision des missions des commissions.

De plus, les modalités de recrutement des membres et responsables de commissions nationales pourraient être revues. Ce point est débattu par le comité directeur. Il est mis à l'ordre du jour du 19 janvier pour décision.

25 ROLE ET MISSIONS DES MEMBRES DU COMITE DIRECTEUR

25.1 AUPRES DES COMMISSIONS NATIONALES

Le comité directeur délègue un de ses membres auprès de chacune des commissions nationales, dans le but :

- D'assurer un fonctionnement optimal des commissions nationales ;
- D'être en phase avec les problématiques des activités ;
- De veiller à la nécessaire transmission d'informations (ascendante/descendante) ;
- De concourir à la mise en œuvre de ses objectifs.

Ces fonctions, déterminantes pour valoriser le développement des activités, requièrent une stratégie commune à chacun d'entre eux. A savoir, les délégués :

- Sont porteurs du projet éducatif et du plan de développement fédéral ;
- Ont mission du comité directeur et de son président ;
- Veillent au sens donné aux actions des commissions nationales ;
- Sont garants des missions dévolues aux commissions nationales.

Sur un plan pratique, les délégués :

- N'ont pas vocation à faire à la place des commissions ;
- S'appuient sur les compétences des pôles et de la DTN ;
- Sont des facilitateurs et l'interface naturelle sur les sujets politiques ;
- Rendent compte objectivement des avancées et des difficultés.

Le président souligne certains points :

- Les commissions sont les forces vives de la structure.
- Le ou la délégué(e) :
 - o Accompagne la commission, aide dans la construction de l'ordre du jour des réunions, est force de proposition ;
 - o Echange avec le responsable de la commission en amont des réunions ;
 - o Transmet les informations du comité et les explique si nécessaire ;
 - o Interroge les commissions quand il y a des incompréhensions ;
 - o Est porteur du projet éducatif de la fédération ;
 - o Ne doit pas hésiter à prendre l'attache d'autres membres du comité directeur ;
 - o S'appuie sur les compétences du siège et de la DTN ;
 - o Les délégués suppléants peuvent s'investir auprès du délégué titulaire

Enfin, le président rappelle que le rôle du délégué est essentiel, tant dans sa position entre la commission et le comité directeur et entre la commission et le siège fédéral.

26 INFORMATIONS ADMINISTRATIVES ET FINANCIERES POUR LES MEMBRES DU COMITE DIRECTEUR

Yves Lambert informe de la procédure de remboursement des frais engagés par les membres du comité directeur dans le cadre de leurs missions.

26.1 PROCEDURE DE REMBOURSEMENT DES FRAIS A COMPTER DU 1ER JANVIER 2025

Afin d'harmoniser les modalités de remboursement des frais de déplacement, et de tenir compte des contraintes imposées par l'URSSAF, la procédure de validation des notes de frais est aménagée à compter du 1^{er} janvier 2025.

Celle-ci concerne :

- Tous les services du siège fédéral : coordination, pôle promotion et développement, pôle activités et formations, pôle juridique, administratif et financier, DTN et CTN
- Et l'ensemble des bénévoles (élus, nommés).

1. MODALITES DE PRISE EN COMPTE DES FRAIS

- Pour l'hébergement, et les repas collectifs les réservations se font par l'intermédiaire d'Annabelle Mathieu (pour tous les membres du comité directeur) ou par le salarié du siège responsable du secteur d'activité (membres de commission nationale notamment).
- Les déplacements se font prioritairement en train 2^{ème} classe.
- L'utilisation de tout autre moyen de transport doit faire l'objet d'un accord préalable auprès d'Annabelle Mathieu pour le comité directeur ou du salarié du siège responsable de l'activité :
 - Pour toute utilisation d'un véhicule personnel, en indiquant les villes de départ et d'arrivée. Toutefois cet accord est tacite pour se rendre à une gare (exemple gare TGV à 20 km du domicile), ou tout déplacement aller inférieur à 100 km.
 - Pour toute location de véhicule ou voyage en avion, il convient de fournir un devis afin d'obtenir l'accord préalable.
- Pour toutes les autres notes de restaurant, il conviendra d'indiquer clairement le nom, prénom et qualité de chaque personne concernée (cette disposition est également nécessaire pour les notes de restaurant réglées directement par le siège). Le montant maximum par repas est indiqué sur l'imprimé note de frais (27€ depuis le 1^{er} septembre 2024). Tout dépassement ne sera pas remboursé.
- Utiliser le modèle NDF 2025 de la note de frais, version pdf modifiable par le bénéficiaire.
- Envoyer par la poste au service comptabilité du siège, ou par mail à comptabilite@fscf.asso.fr, la note de frais accompagnée impérativement de toutes les pièces justificatives (billets de train, parking, restaurant, factures diverses...).

2. CIRCUIT DES NOTES DE FRAIS

- Après réception des notes de frais par la comptabilité, celles-ci seront saisies dans un délai de 3 jours ouvrés.
- Après saisie, le service comptabilité adressera la note de frais au service concerné pour validation et imputation analytique.
- Ledit service fera un retour des notes de frais au service comptabilité dans un délai de 3 jours ouvrés pour enregistrement de l'imputation analytique et mise en paiement.
- Le paiement sera effectif dans le délai de 10 à 12 jours après réception des notes de frais au service comptabilité, hors période de congés.

Toute note de frais ne respectant pas cette procédure sera déclarée litigieuse par le service concerné.

3. TRAITEMENT DE LA NOTE DE FRAIS LITIGIEUSE

1. Informer par mail, à charge du service concerné,
 - Le bénéficiaire du problème rencontré,
 - Le VP de l'activité concernée
 - Le trésorier général.
2. Relancer chaque semaine les mêmes destinataires jusqu'à régularisation du litige.
3. Informer les mêmes destinataires de la mise en paiement éventuelle de la note litigieuse.

27 PROJET SPORTIF FEDERAL

Geneviève Manigaud rappelle qu'en 2024, le projet sportif fédéral (PSF) a bénéficié d'une subvention globale de 909 900 € attribuée par l'Agence Nationale du Sport (ANS). Cette subvention a été répartie en deux grandes enveloppes : 835 900 € pour l'enveloppe de base, destinée à soutenir les projets réguliers des différentes structures sportives, et 74 000 € pour l'enveloppe des animations Vacances Olympiques et Paralympiques (VOP, spécifiquement allouée aux animations durant les périodes de vacances en lien avec les valeurs olympiques et paralympiques).

La répartition des fonds a été organisée selon les pourcentages demandés par l'ANS : 50,01 % ont été destinés aux associations ; 25,01 % ont été attribués aux comités départementaux ; 24,98 % ont été réservés aux comités régionaux.

Le nombre total de projets soutenus en 2024 s'élève à 396 dont 24 relèvent des animations Vacances Olympiques et Paralympiques (VOP). Au total, 196 structures ont bénéficié du soutien financier de l'ANS.

Les objectifs pour 2025 sont de :

- S'appuyer sur les comptes rendus d'utilisation des sommes allouées en 2024 pour l'instruction des dossiers ;
- Contribuer au développement fédéral en se concentrant sur la progression des effectifs ;
- Accompagner le réseau dans l'appropriation du PSF ;
- Aider les structures à améliorer leurs bilans PSF.

Après avoir rappelé la procédure d'instruction des dossiers, Geneviève Manigaud énonce les actions prioritaires et les orientations :

- La promotion de la santé (sport santé, culture santé, actions ciblées de promotion de la santé) ;
- Le développement de la pratique non compétitive, à destination de tous les publics ;
- Le développement de l'éthique et citoyenneté ;
- L'inclusion de publics éloignés de la pratique (personnes en situation de handicap...), de nouveaux publics et territoires carencés (zones de revitalisation rurale, quartiers prioritaires de la ville) ;
- L'insertion par et dans le sport.

En ce qui concerne la note de cadrage, Geneviève MANIGAUD informe qu'afin de garantir une meilleure lisibilité et compréhension, il est proposé de structurer celle-ci en deux parties distinctes. La première partie sera dédiée aux comités régionaux et aux comités départementaux avec les informations spécifiques à leurs besoins et projets, tandis que la seconde partie se concentrera sur les associations avec des détails adaptés à leur échelle d'action.

Pour rendre la note plus attractive il est suggéré de simplifier sa présentation en la rendant plus graphique et en rajoutant des exemples concrets pour faciliter la compréhension et une lecture rapide et efficace. Le comité directeur valide la révision de la note.

Après discussions, le comité directeur valide, pour la campagne PSF 2025, les évolutions suivantes :

- Les associations peuvent déposer jusqu'à 2 actions (3 actions si elles ont plus de 200 licenciés le jour du dépôt du dossier et que la troisième action est une action ciblée sur la priorité 2025) ;
- Les comités départementaux peuvent déposer jusqu'à 3 actions ;
- Pour les structures ayant entre 30 et 75 licenciés, un plafond de subvention est fixé à 1500 € pour l'ensemble du dossier ;
- Les subventions représenteront au maximum 75% du budget total de l'action.

DIMANCHE 19 JANVIER 2025

28 PROCEDURE DE NOMINATIONS ET DE RENOUVELLEMENT DES COMMISSIONS NATIONALES

Après avoir débattu, le comité directeur valide une évolution du mode de recrutement des responsables et membres des commissions nationales comme suit :

- Un seul dossier de candidature sera proposé, contenant la possibilité de déclarer une ou plusieurs compétences et de se porter candidat pour une commission nationale thématique telles que formation, juges etc ou une commission nationale d'activités ;
- Une seule campagne de recrutement (la même pour les responsables et pour les membres) ;
- Des commissions nationales composées de 6 à 12 membres en fonction des besoins.

29 PRESENTATION DES FILIALES DE LA FEDERATION

29.1 FORMA'

En l'absence de Guillaume Garreau, Julien Mary présente l'institut de formation Forma'.

FORMA' est l'institut de formation de la fédération. Depuis 12 ans, il développe des formations initiales et continues pour les professionnels des secteurs du sport et de la culture. Il propose deux formations professionnelles CQP ALS (AGEE et JSJO), deux formations BPJEPS (APT et AF), une formation Sport Santé, un PSC1 et deux formations prévention VHSS (Violences et Harcèlements Sexuels et Sexistes) : devenir référent VHSS et les fondamentaux. Il propose également des formations sur mesure. En 2020, Forma' a obtenu la certification Qualiopi et en 2022, la Certification Qualiopi CFA.

Forma' souhaite :

- Être un acteur majeur dans le secteur du sport, de l'associatif, de l'animation et de la prévention des violences ;
- Devenir une structure suffisamment importante pour rester indépendante dans un secteur ultra concurrentiel.

Il a pour mission :

- D'être une structure de soutien et de conseil auprès de la fédération sur le versant de la professionnalisation et la prévention des violences ;
- De faciliter l'accès à la professionnalisation ;
- De permettre à chacun d'atteindre son plein potentiel.

Les valeurs de ce dernier sont :

- Accompagnement
- Bienveillance
- Excellence
- Exigence
- Expertise

Forma' connaît, en 4 ans, une augmentation de plus de 90% et un chiffre d'affaires de plus de 900 000€. Au niveau des effectifs, plus de 1500 stagiaires sont comptabilisés pour 2024 avec 18 formations différentes, 220 sessions de formation et 11 salariés.

L'équipe de Forma' est composée de 4 pôles :

- Le pôle direction
 - o Guillaume GARREAU, directeur
 - o Marion COQUEL-HARAMBILLET, directrice adjointe

- Le pôle communication / développement
 - o Marion COQUEL-HARAMBILLET, chargée de développement et de commercialisation
 - o Sandra CHAIGNEAU, conseillère formation, référente des organismes habilités
 - o Jeanne GUILLORIT, chargée marketing et communication, chargée de clientèle
- Le pôle administratif / qualité
 - o Christina BINET, référente secteur prise en charge financière et qualité
 - o Sandrine ALEXANDRE, assistante administrative
 - o Justine PREVOT, assistante prise en charge
- Le pôle coordination
 - o Salima ARRAULT, coordinatrice pédagogique, référente PSC1
 - o Romain BOBINET, coordinateur pédagogique BPJEPS et CQP ALS, référent handicap, responsable pédagogique CFA
 - o Winny DELACHENAL, coordinateur pédagogique CQP ALS, sport santé et VAE
 - o Max JAUNAY, coordinateur pédagogique, référent BPJEPS APT
 - o Solène PETEUL, chargée de développement et formation

29.2 FGSPF

Valérie Belsito indique que la boutique a été créée en 1925. Aujourd'hui, l'enseigne commerciale est la boutique officielle de la FSCF exploitée par l'EURL FGSPF (Fournitures générales sportives des patronages de France).

La FGSPF a pour objet d'approvisionner les services du siège et les adhérents de la FSCF en fournitures et équipements sportifs.

Elle est constituée d'une seule personne : la FSCF, associé unique représenté par son président.

L'associé unique est responsable dans la limite de ses apports soit 15 000 €uros (montant du capital social). Le capital de la FGSPF et le fonds associatif de la FSCF sont donc clairement dissociés et la FGSPF a une personnalité juridique autonome.

Un gérant (personne physique obligatoire) est nommé par l'associé pour diriger l'entreprise. Il accomplit tous les actes de gestion et est investi à l'égard des tiers des pouvoirs les plus étendus pour agir en toute circonstance au nom de la société.

La FSCF étant une personne morale, les statuts de la FGSPF indiquent depuis sa création que cette fonction est tenue par le trésorier élu de la Fédération.

Jusqu'en décembre 2024, 3 salariés travaillaient pour la FGSPF :

- Joby Rangon
- Christine Marchand
- Valérie Belsito

A partir de janvier 2025, le pôle communication, développement et partenariat reprend les missions de Joby Rangon concernant le développement des produits mis en vente.

La FGSPF a un chiffre d'affaires oscillant entre 30 000 et 50 000 € depuis 3 ans avec un déficit de 10 000 €. Pour rappel, la fédération a décidé de la gratuité des programmes en 2018 ce qui a engendré une perte de 75 000 €.

30 CALENDRIER INSTITUTIONNEL ET RENDEZ-VOUS INSTITUTIONNELS

Le comité directeur valide le calendrier institutionnel de janvier 2025 à juin 2026. Ce dernier sera diffusé dans une infolettre.

Le président informe de la tenue d'une formation pour les présidents de comités départementaux nouvellement élus ou élus durant la dernière mandature. On compte 17 nouveaux présidents ou présidentes de comités départementaux et 5 élus au cours de la dernière mandature.

31 SITE INTERNET

Caroline Paradis indique qu'un travail est en cours pour la mise en ligne d'un nouveau site internet. En effet, le site actuel ayant une dizaine d'années, il convenait de le faire évoluer pour le rendre plus attractif et en adéquation avec les attentes des internautes.

Aussi il a été décidé de développer :

- Un site vitrine à destination du grand public et des licenciés
- Un site extranet à destination d'un public interne ciblé (comité directeur, commissions nationales comités).

Caroline Paradis présente quelques pages du futur site internet.

Le président la remercie et salue le travail effectué.

32 LES EVENEMENTS INSTITUTIONNELS

Le président remercie les comités qui s'investissent dans l'organisation des événements institutionnels et informe qu'un courrier va être envoyé à l'ensemble des comités pour les inciter à postuler pour le congrès de 2026 et les Assises de printemps 2027 et 2028.

32.1 113EME CONGRES FEDERAL

Annabelle Mathieu présente la candidature du comité régional Hauts de France pour l'organisation du 113eme congrès fédéral en 2025. Après avoir entendu les motivations, les objectifs et la présentation des 2 propositions, à savoir celles sur le site du Kursaal à Dunkerque et du palais des Congrès du Touquet, le comité directeur valide la candidature du comité régional Hauts-de-France pour l'organisation du 113eme congrès fédéral du 28 au 30 novembre 2025 sur le site du palais des Congrès du Touquet.

32.2 ASSISES 2026

Annabelle Mathieu présente la candidature du comité départemental des Deux Charentes (Charente et Charente-Maritime) pour l'organisation des Assises de printemps 2026. Après avoir entendu les motivations, les objectifs et la présentation du site du Palais des Congrès de Rochefort, le comité directeur valide la candidature du comité départemental des Deux Charentes pour l'organisation des Assises de printemps au Palais des Congrès de Rochefort du 28 au 30 mars 2026.

32.3 LE PROGRAMME DES ASSISES DE PRINTEMPS 2025

Les Assises de printemps 2025 se dérouleront à Albi (81) du 28 au 30 mars, coorganisées par le siège fédéral et l'association *Les Dégourdies* d'Albi.

Après avoir indiqué que la thématique de cette édition serait le plan de développement fédéral et les territoires, Anne-Marie Lemoine présente les grandes lignes du programme qui sont validées par le comité directeur comme suit (titres et horaires susceptibles de modifications) :

Vendredi 28 mars 2025

- 17h30 : ouverture de l'accueil

Samedi 29 mars 2025

- 8h45 : Ouverture des Assises de printemps
- 9h00 : Présentation de l'écosystème fédéral national
- 9h30 : Appropriation du plan de développement fédéral (PDF) et déclinaison pour les comités régionaux et départementaux
- 10h00 : Pause
- 10h30 :
 - Ateliers : « Comment s'approprier le PDF et le décliner » (par groupes définis au préalable)
 - Présentation des missions des conseillers au développement des activités aux responsables de commission
- 12h30 : Déjeuner
- 13h45 : « Dégourdissons-nous » par l'association *Les Dégourdies* d'Albi

- 14h30 : Présentation de la méthodologie pour mettre en place une action du PDF (intervenant extérieur)
- 15h30 : Pause
- 15h45 :
 - Ateliers : « Outil de méthodologie : fiche action »
 - Travaux des responsables de commission sur « Comment faire évoluer les pratiques non compétitives ? »
- 17h15 : Pause
- 17h30 : Premiers retours sur l'enquête menée auprès des associations affiliées
- 18h30 : Célébration
- 20h30 : Dîner

Dimanche 30 mars 2025

- 9h00 : Renouvellement des commissions nationales
- 9h30 : Pause
- 9h45 : Réunions en parallèle :
 - Réunion des présidents de comités régionaux et départementaux
 - Réunion des trésoriers de comités régionaux et départementaux
 - Réunion sur le module manifestation dans Adagio
- 11h15 : Pause
- 11h30 : Informations générales et clôture des Assises
- 12h30 : Déjeuner

33 QUESTIONS ADMINISTRATIVES

VALIDATION D’AFFILIATION DE NOUVELLES ASSOCIATIONS PAR LE PRESIDENT SUR DELEGATION DU COMITE DIRECTEUR

COMITÉ RÉGIONAL NOUVELLE-AQUITAINE

Comité départemental du Poitou

MAJO’FLY

ACTIVITE(S) : Twirling

PRESIDENTE : Mme Véronique FRAUDET

SIEGE SOCIAL : 1 PLACE DE L’EGLISE 86380 OUZILLY

Remarque service juridique et financier : RAS

Comité départemental des Deux Charentes

LES SALAMANDRES MAJORETTES ET POMPONS

ACTIVITE(S) : Twirling

PRESIDENTE : Mme Nathalie PALAISE

SIEGE SOCIAL : MAIRIE DE JAVREZAC, SQUARE SANT ANTONI DE VILAMAJOR 16100

JAVREZAC

Remarque service juridique et financier : RAS

ASSOCIATION EXPRESSAO CAPOEIRA

ACTIVITE(S) : Capoeira

PRESIDENT : M. Marcelo BEZERRA PEREIRA

SIEGE SOCIAL : 7 IMPASSE DE BECHELINE 16000 ANGOULÊME

Remarque service juridique et financier : RAS

COMITÉ RÉGIONAL HAUTS-DE-FRANCE

Comité départemental de l'Oise

FALCAO BAHIA CAPOEIRA

ACTIVITE(S) : Capoeira

PRESIDENT : M. Victor DOS SANTAS

SIEGE SOCIAL : 6 AVENUE DE BOURGOGNE 60000 BEAUVAIS

Remarque service juridique et financier : RAS

COMITÉ RÉGIONAL AUVERGNE – RHÔNE – ALPES

Comité départemental de Haute-Savoie

AVANT-GARDE ALBANAISE

ACTIVITE(S) : Gymnastique

PRESIDENT : M. Martial CICLET

SIEGE SOCIAL : GYMNASSE ROUX DUPLATRE PLACE DU CHATEAU 74150 RUMILLY

Remarque service juridique et financier : RAS

Comité départemental de la Loire

PATRONAGE ST-JOSEPH – FONDATION JEAN-LÉON LE PRÉVOST

ACTIVITE(S) : Multiple(s)

SIEGE SOCIAL : 13 RUE VICTOR DUCHAMP 42000 SAINT-ÉTIENNE

Remarque service juridique et financier : Établissement

COMITÉ RÉGIONAL PROVENCE – ALPES – CÔTE D'AZUR

CAPOEIRA SERRE-PONÇON

ACTIVITE(S) : Capoeira

PRESIDENT : M. Jérémy NAHMIYAZ

SIEGE SOCIAL : DOJO LAPEYROUSE 7 RUE SÉMINAIRE 05200 EMBRUN

Remarque service juridique et financier : RAS

COMITÉ RÉGIONAL GRAND-EST

Comité départemental de Moselle Jeanne la Lorraine

ESPÉRANCE FREYMING GYM

ACTIVITE(S) : Gymnastique

PRESIDENT : M. Sohil MATMAT

SIEGE SOCIAL : 13 IMPASSE JEAN MOULIN 57800 FREYMING-MERLEBACH

Remarque service juridique et financier : RAS

COMITÉ RÉGIONAL ÎLE-DE-FRANCE

Comité départemental de Seine-et-Marne

JEUNESSE DE SÉNART

ACTIVITE(S) : Multiple(s)

PRESIDENT : M. Alexis GERMON

SIEGE SOCIAL : 2 RUE DE PARIS 77176 SAVIGNY-LE-TEMPLE

Remarque service juridique et financier : RAS

Comité départemental du Val-de-Marne

SPORTING CLUB VITRY

ACTIVITE(S) : Natation

PRESIDENT : M. Vinny SENGSOUNTHONE

SIEGE SOCIAL : 5 RUE WALDECK ROUSSEAU 94400 VITRY-SUR-SEINE

Remarque service juridique et financier : Procédure d'exclusion non-précisée dans les statuts

ASSOCIATION VADEIA CAPOEIRA

ACTIVITE(S) : Capoeira

PRESIDENT : M. Robert-Christopher TONGNING

SIEGE SOCIAL : 10 RUE DE TANNEBOURG 94170 LE-PERREUX-SUR-MARNE

Remarque service juridique et financier : RAS

COMITÉ RÉGIONAL DE BRETAGNE

Comité départemental d'Ille-et-Vilaine

LES FÉES ZÈBRES

ACTIVITE(S) : Eveil de l'enfant

PRESIDENT : M. Pierre KUNKEL

SIEGE SOCIAL : 32 ROUTE DE SAINT-JAMES 35300 FOUGÈRES

Remarque service juridique et financier : RAS

AFFILIATIONS NATIONALES

Comité départemental de Guadeloupe

APPEL À LA DANSE

ACTIVITE(S) : Danse

PRESIDENTE : Mme Mariella DAVID

SIEGE SOCIAL : 28 BIS RUE EMMANUEL CHARRON QUARTIER RENEVILLE 97200 FORT-DE-FRANCE

Remarque service juridique et financier : RAS

MADIN VIZION SPORT

ACTIVITE(S) : Multiple(s)

PRESIDENT : M. Charles-François ANITE

SIEGE SOCIAL : MAISON DES ASSOCIATIONS (MDAVC), PLACE SIMON-CHARLES-FRANÇOIS, 97222 BELLEFONTAINE

Remarque service juridique et financier : RAS

S.P.O.R.T EQUILIBRE

ACTIVITE(S) : Multiple(s)

PRESIDENTE : Mme Luddy MARIE-ELEONCY

SIEGE SOCIAL : 59 BOULEVARD DU GENERAL DE GAULLE QUARTIER LAJUS 97221 LE CARBET

Remarque service juridique et financier : Procédure d'exclusion non-précisée dans les statuts

ASSOCIATION ANTHURIUMS

ACTIVITE(S) : Multiple(s)

PRESIDENTE : Mme Ivane JACK-ROCH

SIEGE SOCIAL : BÂTIMENT 01 APPT 0131 RESIDENCE LOIC PETIT 97110 POINTE-À-PITRE

Remarque service juridique et financier : RAS

UNIK DANCERZ

ACTIVITE(S) : Danse

PRESIDENTE : M. Yoan FELICITE

SIEGE SOCIAL : 1061 B RUE MERVILLE BLONCOURT 97139 LES ABYMES

Remarque service juridique et financier : RAS

Le comité directeur prend acte de ces nouvelles affiliations.

DEMANDE DE VALIDATION D'ORGANISATION DE MANIFESTATION NATIONALE

SAISON 2024/2025

TENNIS DE TABLE

Coupes nationales - Challenge Lecuyer

Date : 12 et 13 avril 2025

Lieu : Hochfelden (67)

Organisateur : ZORN TT HOCHFELDEN

TIR A L'ARC

Championnat national d'été

Date : 21 et 22 juin 2025

Lieu : Le-Palais-sur-Vienne (87)

Organisateur : L'espérance du Palais

Le comité directeur valide ces demandes d'organisation de manifestation nationale.

VALIDATION D'ORGANISATION DE MANIFESTATIONS NATIONALES PAR LE PRESIDENT SUR DELEGATION DU COMITE DIRECTEUR

GYMNASTIQUE MIXTE

Finale des coupes

Date : 15 et 16 mars 2025

Lieu : Montoir-de-Bretagne (44)

Organisateur : La Stéphanoise

GYMNASTIQUE MASCULINE

Championnat national par équipes

Date : 14 et 15 juin 2025

Lieu : Nantes (44)

Organisateur : ASC Bonne Garde

GYMNASTIQUE FEMININE

Championnat national F-F1

Date : 5 et 6 juillet 2025

Lieu : Feurs et Montrond-Les-Bains (42)

Organisateur : L'envol de Feurs et la Jouvencelle de Montrond-Les-Bains

GYMNASTIQUE RYTHMIQUE

Championnat national N1-N2

Date : 7,8 et 9 juin 2025

Lieu : Troyes (10)

Organisateur : L'Avant-Garde de Troyes

GYMNASTIQUE TWIRLING

Championnat national individuel

Date : 26 et 27 avril 2025

Lieu : Challans (85)

Organisateur : ESM

Le comité directeur prend acte de ces organisations de manifestations nationales.

NOMINATION DE MEMBRES DE COMMISSION NATIONALE D'ACTIVITES

- Football : Christian FOULADOUX

Le comité directeur valide la nomination de Christian Fouladoux.

La séance est levée à 12h.

Le présent procès-verbal a été validé le 1^{er} mars 2025.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'C. Babonneau', written over a horizontal line.

Le président
Christian BABONNEAU

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'A. Lemoine', written over a horizontal line.

La secrétaire générale
Anne-Marie LEMOINE