

COMITE DIRECTEUR

24 AVRIL 2021 - VISIOCONFERENCE

PRÉSENTS

- **Comité directeur :**
 - Christian BABONNEAU, président général
 - Jean FOURNIER, conseiller auprès du président
 - Gérard BRIAUD, secrétaire général
 - Yves LAMBERT, trésorier général
 - Sophie ERIDIA, chargée de mission vie associative et territoire
 - Philippe BLANC, secrétaire général adjoint
 - Geneviève MANIGAUD, trésorière générale adjointe
 - Bertrand ROUSSEAU, médecin fédéral
 - Cécile MERCIER, vice-présidente Formations
 - Dominique JOLY, vice-présidente Activités gymniques et d'expression
 - Patrick LAURENDEAU, vice-président Activités sportives
 - Pascal FONTENEAU, vice-président Activités artistiques et culturelles
 - Laurence MUNOZ, vice-présidente recherche, développement et Innovations
 - Marie-Noëlle GOUIFFES, vice-présidente jeunesse et éducation populaire
 - Véronique ARROYO, vice-présidente santé et inclusion des publics
 - Ophélie ANTOINE-STORZ, membre, chargée de mission activités gymniques et d'expression
 - Marie-Laure BLEGER, membre, chargée de mission éveil aux responsabilités
 - Chloé CARE, membre, chargée de mission recherche et développement
 - Bruno GENDRON, membre, chargé de mission activités sportives et activités émergentes
 - Walter GROCHULSKA, membre, chargé de mission Santé Atoutform'
 - Noémie JOST, membre, chargée de mission Formation et jeunesse et éducation populaire
 - Anne-Marie LEMOINE, membre, chargée de mission formation des dirigeants
 - Nicolas MENAGER, membre, chargé de mission commission sportive FICEP
 - Céline REIXACH, membre, chargée de mission inclusion des publics
 - Philippe RENAUD, membre, chargé de mission activités culturelles et réunion des trésoriers régionaux

- **Siège fédéral :**
 - Julien MARY, coordinateur du siège fédéral, responsable du pôle activités et formations
 - Valérie BELSITO, responsable du pôle administratif, juridique et financier
 - Gérard SANTORO, conseiller technique national
 - Eric LAMARQUE, conseiller technique national
 - Guillaume GARREAU, directeur de Forma'
 - Anny SYLVESTRE-BARON, conseillère technique nationale
 - Annabelle MATHIEU, attachée de direction

EXCUSES

Gilles MORIN, aumônier national • Bernard OLIVIER, membre, chargé de mission Adagio • Philippe RENAUD, membre, chargé de mission activités culturelles et réunion des trésoriers régionaux (après-midi) • Ophélie ANTOINE-STORZ, membre, chargée de mission activités gymniques et d'expression (après-midi)

1 ACCUEIL

En préambule le président général adresse toutes ses condoléances à la famille et aux proches de Jean-Pierre Naville président du comité départemental du Loiret et son soutien au comité départemental. Le comité directeur lui rend hommage et lui dédie cette réunion.

Le président général souhaite la bienvenue aux membres du comité directeur et regrette qu'une nouvelle fois cette réunion doive se tenir en visioconférence.

Le président général fait part de sa situation professionnelle à savoir son entrée dans le dispositif de mécénat de compétences à compter du 1^{er} juin 2021.

1.1 EFFECTIFS DE LA FEDERATION

Le président général indique que les effectifs restent bas par rapport aux saisons précédentes. Lors de la sortie de crise sanitaire, il y a fort à penser que chacun souhaitera mettre en place les nombreux projets laissés en standby, or, pour des raisons économiques, il conviendra de faire des choix.

La fédération ne sera pas exactement la même qu'avant la crise, mais la mission du comité directeur est d'accompagner chaque acteur fédéral dans la plus grande bienveillance.

« Se réunir est un début ; rester ensemble est un progrès ; travailler ensemble est la réussite ». Henry Ford.

1.2 REUNIONS DU COMITE DIRECTEUR

Les prochaines réunions du comité directeur sont les suivantes :

- Vendredi 18 juin (à partir de 18h) et samedi 19 juin jusqu'à 16h30 à Paris
- Du 10 septembre au 12 septembre (fin de matinée) pour le séminaire de rentrée : lieu à confirmer

Le président général félicite Laurence Munoz pour la parution des actes du colloque organisé à Rennes en 2018 : *L'implication sociale du mouvement sportif associatif – la FSCF entre permanence et mutations*.

2 INFORMATIONS GENERALES

2.1 MINISTERE DES SPORTS

2.1.1 RENDEZ VOUS

Le président général a rendez-vous avec Roxana Maracineanu, ministre déléguée chargée des sports le jeudi 6 mai (NDRL ce rendez-vous a été reporté au 10 mai)

2.1.2 CONSEILLERS TECHNIQUES SPORTIFS

Suite à l'annonce de l'association des directeurs techniques nationaux indiquant que ce sont plus de 120 postes de CTS qui sont supprimés, transférés ou figés pour 2021, soit environ 8,4% de la corporation, le mouvement sportif s'est réuni et a adressé un courrier de contestation au ministère de l'éducation, de la jeunesse et des sports.

Les fédérations ont immédiatement été réunies par la ministre chargée des Sports. Le président général, présent à cette visioconférence, indique une ambiance très tendue et une ministre déléguée sur la défensive. Elle a rappelé aux cadres d'Etat qu'en raison de leur statut ils étaient soumis à un devoir de réserve et a indiqué aux présidents de fédération que les calculs effectués par l'AS DTN

étaient inexacts. Cependant, il semblerait qu'elle n'ait pas réussi à calmer les inquiétudes des uns et des autres quant au désengagement de l'Etat. Le mouvement sportif fait également part de son mécontentement en ce qui concerne le Pass sport. En effet, cet outil imaginé par le mouvement sportif, qui avait vocation à être un levier de rebond pour les associations, tend à perdre de son impact compte tenu des modalités prévues par le ministère : un accès pour les familles au coefficient familial inférieur ou égal à 600€ et via le compte asso, une aide pour les fédérations revues à la baisse et la non obligation de prise de licences. A l'issue de cette rencontre, les fédérations ont décidé de se réunir à nouveau et d'interpeller le 1^{er} ministre. Parallèlement, Cyril Mourin, conseiller sport du président de la République a laissé entendre à Denis Masegla qu'en ce qui concerne les postes CTS et les modalités du Pass Sport tout était encore à l'étude.

2.1.3 DIRECTION TECHNIQUE NATIONALE

Dans le cadre du recrutement d'une directrice technique nationale ou d'un directeur technique national à la fédération à compter du 1^{er} juin 2021, le président, membre de la commission d'audition, a participé à l'audition de 3 candidats. La commission donne avis mais la nomination appartient à la ministre déléguée.

En ce qui concerne le remplacement d'Anny Sylvestre-Baron, à la retraite en décembre 2021, pour l'heure il reste confirmé car le gel annoncé ne concernerait que l'année 2021 et le remplacement d'Anny interviendrait sur l'année 2022.

2.2 ORGANISATION DU SIEGE

Lucie Renault a quitté son poste de responsable de pôle promotion et développement le 9 avril (le poste ne sera pas pourvu dans l'immédiat).

Caroline Paradis est responsable du secteur communication et sera en congés sans solde de juin à décembre 2021. Durant son congé, Océane Estève viendra en appui du secteur communication en tant que chargée de communication aux côtés de Joséphine Lhopitault et Simon Vanpeperstraete.

Hélène Bordeyne rejoindra le pôle activités et formations en tant que chargée de la jeunesse, de l'éducation populaire et de la culture à compter du 3 mai.

Caroline Paradis, Joséphine Lhopitault, Simon Vanpeperstraete, Richard Margot, Thomas Mourier, Marjolaine Kazouit sont désormais, et ce jusqu'à nouvel ordre, sous la responsabilité directe de Julien Mary.

Le siège comptant à présent 3,6 ETP en moins que la saison précédente, le président général remercie l'ensemble des salariés et de la DTN pour leur adaptabilité et leur engagement.

2.3 CNOSF

Le président général indique qu'à ce jour 4 personnes se sont portées candidates à la présidence du CNOSF :

- Emmanuelle Bonnet-Oulaldj, co-présidente de la FSGT
- Patrice Martin, président de fédération française de ski nautique et de wakeboard
- Brigitte Henriques, vice-présidente déléguée de la fédération française de football
- Thierry Rey, ancien champion olympique de judo

Christian Babonneau et Laurence Munoz ont rencontré les candidats.

Dans le cadre du renouvellement du conseil d'administration du CNOSF, le comité directeur valide la candidature de Laurence Munoz. Toutefois, il se réserve le droit de ne pas la déposer si la conjoncture n'était pas favorable.

2.4 ENQUETES

La fédération a récemment été sollicitée pour :

- répondre à une enquête publique en faveur de la citoyenneté par la Cour des comptes ;
- répondre à une enquête sur les dérives communautaristes dans le domaine de la jeunesse et des sports par l'inspection générale de l'éducation, du sport et de la recherche ;

- participer à une table ronde dans le cadre une mission d'information sur la politique en faveur de l'égalité des chances et de l'émancipation de la jeunesse par le Sénat ;
- répondre à une enquête sur les fédérations sportives et leurs structures déconcentrées : examen de leur activité durant la crise par l'inspection générale de l'éducation, du sport et de la recherche.

Le président général indique que ces différentes sollicitations sont la marque de la reconnaissance de la place de la fédération au sein du mouvement sportif et auprès des différentes instances. Lors des différents rendez-vous, les actions menées et la structuration de la fédération ont été saluées.

2.5 COMITE PIERRE DE COUBERTIN

Le comité Pierre de Coubertin vient de procéder au renouvellement de son conseil d'administration. Ont été élus à ce dernier :

- Jean Vintzel, vice-président ;
- Laurence Munoz, vice-présidente ;
- Jacqueline Rocher, secrétaire adjointe ;
- Claude Piard, chargé de mission.

Le président général leur adresse ses plus chaleureuses félicitations.

2.6 IMPULSION 75

La fédération, le comité régional Ile de France et l'association Impulsion 75 ont signé une convention dans le cadre des missions d'insertion que mène Impulsion 75 auprès de jeunes franciliens. Or Impulsion 75 peine à respecter les accords pour lesquels elle s'est engagée. Un rendez-vous va être pris afin de clarifier la situation.

2.7 TERRES DE JEUX

Le label Terre de jeux 2024, lancé en 2019 par Paris 2024, s'adresse désormais en plus des collectivités territoriales aux structures du mouvement sportif. Ce label a 3 grands objectifs :

- la célébration, pour faire vivre à tous les émotions des Jeux ;
- l'héritage, pour changer le quotidien des Français grâce au sport ;
- l'engagement, pour que l'aventure olympique et paralympique profite au plus grand nombre.

La fédération va déposer une demande de label. Ainsi, si la fédération l'obtient, les associations affiliées pourront en bénéficier.

La fédération va demander un rendez-vous auprès de Jean-Philippe Gatien, directeur des sports des Jeux de Paris.

2.8 ID.ORIZON

Le conseil d'administration d'ID.ORIZON va être renouvelé le 20 mai. La fédération en tant que membre fondateur bénéficie de 2 sièges pour un homme et une femme.

2.9 CNAJEP

Le CNAJEP va renouveler son conseil d'administration en juin 2021. Marie-Noëlle Gouiffes va se porter candidate pour y représenter la fédération.

2.10 JEUX DE LA FRANCOPHONIE

Daniel Zielinski, chef de la délégation française aux Jeux de la Francophonie Kinshasa 2022 invite vivement la fédération via une ou deux structures à y participer. Une étude est en cours quant à la faisabilité de cette participation.

Le président général souligne la belle opportunité qu'il y a là à une participation et la vitrine que cet événement pourrait apporter à la fédération.

2.11 WEBINAIRES L'INSTANT ET LE COIN DES IDEES

Depuis le 25 mars, la fédération organise tous les jeudis à 20h un webinaire axé sur les actions réalisées par la fédération ainsi que sur des dispositifs fédéraux existants. Ont été programmés ou sont à venir :

l'instant formations ; l'instant Sport santé ; l'instant certification ; l'instant PSF ; l'instant jeunesse ; l'instant nutrition.

Ce rendez-vous hebdomadaire est bien reçu et commence à trouver son public. Il a pour vocation de répondre aux questions ou problématiques que peuvent se poser les associations, les comités et les licenciés.

Le président général remercie chaleureusement Dominique Joly pour son investissement dans cette opération.

De plus, chaque mercredi un webinaire « le coin des idées » à destination des associations proposant des activités gymniques et d'expression a été mis en place afin d'apporter des contenus transversaux ou propre à chacune des 4 activités dans le cadre de la pratique en visio, en extérieur ou contrainte par les distanciations barrières. Ce webinaire est conduit par Dominique Joly en lien avec les 4 commissions nationales.

3 RETOUR SUR LE CONSEIL DU TERRITOIRE DU 17 AVRIL 21

Le conseil du territoire s'est réuni le 17 avril en visioconférence dans un format court.

Sophie Eridia procède à un compte rendu.

Les 12 présidents (ou représentants) de comités régionaux étaient présents ainsi que le bureau directeur, les cadres d'Etat et les responsables de pôle.

Une première partie était consacrée aux informations générales et une deuxième à un temps d'échanges sur les relations entre les comités régionaux et les comités départementaux. Le président général a indiqué que pour lui, les comités régionaux ont pour feuille de route :

- accompagner ;
- co construire ;
- échanger ;
- faciliter ;
- mutualiser.

Enfin, Denis Veyret a présenté l'organisation de la 2^{ème} séquence de chaque conseil du territoire qui permettra de revenir sur des thématiques propres aux régions. Le président général rappelle que Denis Veyret ne représente pas les présidents de comités régionaux mais est chargé en lien avec Sophie Eridia et lui-même de l'orchestration et de l'animation de cette 2^{ème} séquence.

4 DELEGUES DU COMITE DIRECTEUR AUPRES DES COMITES REGIONAUX

Un délégué du comité directeur va être désigné auprès de chaque comité régional. Ce délégué pourra être sollicité par le président du comité régional en tant que de besoin. Sa présence à l'assemblée générale est souhaitable.

Le comité directeur valide la délégation suivante :

COMITE REGIONAL	PRESIDENT	DELEGUE AUPRES DU COMITE REGIONAL	POUR INFORMATION CTN (modifications à venir)
AUVERGNE RHONE ALPES	Denis VEYRET	Jean FOURNIER	Gérard SANTORO
BOURGOGNE FRANCHE COMTE	Marc LECHENNE	Laurence MUNOZ	Anny SYLVESTRE-BARON
BRETAGNE	Frédérique BRISETT	Anne-Marie LEMOINE	Gérard SANTORO
CENTRE VAL DE LOIRE	Christelle BILLARD ADRIET	Dominique JOLY	
GRAND EST	Jean-Marie WINTZ	Gérard BRIAUD	Anny SYLVESTRE-BARON
HAUTS DE FRANCE	Antoine DELTOUR	Patrick LAURENDEAU	
ILE DE FRANCE	Bruno GENDRON	Sophie ERIDIA	Gérard SANTORO
NORMANDIE	Nadia DESFAUDAIS	Véronique ARROYO	
NOUVELLE AQUITAINE	Geneviève MANIGAUD	Marie-Noëlle GOUIFFES	Eric LAMARQUE
OCCITANIE	Philippe PAULINO	Pascal FONTENEAU	Eric LAMARQUE
PAYS DE LA LOIRE	Daniel GRUNEMWALD	Geneviève MANIGAUD	Eric LAMARQUE
PROVENCE ALPES COTE D'AZUR	Michel CERVINI	Philippe BLANC	Anny SYLVESTRE-BARON
DOM-TOM		Christian BABONNEAU	Gérard SANTORO

5 NOMINATIONS DES RESPONSABLES DE COMMISSIONS NATIONALES

Le président indique qu'il a rencontré (visio) chaque candidat à la responsabilité de commission nationale, accompagné par le vice-président de l'activité ainsi que le délégué à celle-ci. Ces rencontres ont été l'occasion d'échanger autour des projets envisagés pour la commission et se sont terminées par un rappel sur les missions des responsables de commissions. Elles ont toutes eu lieu dans un climat de confiance et de bienveillance.

Le comité directeur nomme au titre de responsable ou de co responsable :

Danse	Co responsabilité Karen HUGHEN Ophélie PONTET
Musique	Yannick LEBOUCHER
Pratiques Artistiques et Culturelles	Co responsabilité Christophe ROUGIER Monique ROUGE
Activités aquatiques	Christelle XALLE
Activités de pleine nature	Geneviève BABOU RUAUDEL
Arts martiaux	Dominique BOUNY
Basket-ball	Jean BAUDON
Boules	Jean-Michel PAUZE
Football	Thibault DURON
Ski et montagne	Fabien BOIS
Tennis de table	Stéphane DEKEUKELAERE
Tir sportif	Jean METAUT
Tir à l'arc	Alexandre DRUAULT
Gymnastique féminine	Youri DARBOURET
Gymnastique masculine	Thierry BELLIER
Gymnastique rythmique et sportive	Françoise BARATON
Twirling	Co responsabilité Daleila MARHOUM Fabrice VEYSSIERE
Démarche responsable	Antoine DELTOUR
Eveil de l'enfant	Emmanuel BARROU
Atoutform'	Brigitte GIAMPICOLLO
Histoire et patrimoine	Anne-Cécile FAURE

Le mandat des responsables de commissions nationales prendra effet à compter du 1^{er} septembre 2021.

L'appel à candidatures pour les membres de commissions nationales est ouvert jusqu'au 9 mai. Les comités départementaux et régionaux seront sollicités pour avis pour chaque candidature mais il appartiendra au comité directeur de nommer les membres lors de sa séance du 19 juin. Les avis des comités apporteront une aide à la décision.

6 CONTRAT DE PERFORMANCE

L'Agence nationale du Sport a repris en 2020 le suivi et la gestion des conventions pluriannuelles d'objectifs (CPO) précédemment gérées par le ministère des Sports et à présent intitulées « contrats de développement ». L'année 2021 marque l'ouverture d'une nouvelle période de contractualisation pluriannuelle entre l'Agence et les fédérations sur l'olympiade 2021-2024.

Julien Mary indique les grandes lignes du contrat de développement :

- 2 projets
 - Promouvoir les activités sportives pour le plus grand nombre
3 actions :
 - Valoriser la spécificité affinitaire de la fédération à travers ses activités et ses actions
 - Renforcer l'attractivité auprès des jeunes dans une perspective citoyenne
 - Adapter l'offre de formation aux besoins des associations et des structures territoriales
 - Accompagner le développement sur le territoire, par un positionnement fédéral de service au public et une démarche économique durable
 - Renforcer notre réseau territorial pour l'animation de proximité
 - Engager la communauté associative dans une démarche économique durable
 - Engager la fédération dans la promotion des JO 2024
- 1 projet de transformation numérique sur le projet ADAGIO.

7 FINANCES

Yves Lambert procède à un point de situation sur les finances de la fédération et les différentes aides perçues. Le bilan 2020/2021 sera, au mieux, équilibré. Des incertitudes demeurent (licences, subventions) ; les aides annoncées ne semblent pas se concrétiser. Une maîtrise des coûts est donc nécessaire (dépenses du siège, réunions en distanciel,...). On doit se concentrer sur les dépenses indispensables dans l'immédiat.

Le comité directeur renouvelle son aide à la Fihezama et valide une aide exceptionnelle à l'association ODADI à hauteur de 500 euros.

8 E LEARNING

8.1 E-LEARNING

Cécile Mercier présente l'avancée des travaux dans le cadre du développement du e-learning comme outil de développement de l'offre de formation de la fédération et précise qu'il convient de ne pas confondre l'e-learning, qui est une pratique pédagogique, et la visioconférence. Elle présente le calendrier des travaux à venir afin de proposer des modules d'e-learning à partir de septembre 2021.

8.2 UFF EN E-LEARNING

Cécile Mercier expose le projet d'intégrer des modules e-learning dans la formation UFF. Le comité régional de Normandie, précurseur sur cette question, a d'ores et déjà mis en place des UFF proposant des modules en e-learning via une plateforme dédiée. Cette expérimentation pourrait être ouverte à 5 ou 6 organisateurs intéressés. Le comité directeur valide cette expérimentation.

Les perspectives quant à l'intégration de module d'e-learning dans l'UFF sont les suivantes :

- faire évoluer l'UFF en y intégrant des modules e-learning permettra certainement de faciliter leur organisation, leur suivi, leur évaluation tout en faisant naître de nouvelles opportunités de développement ;
- développer un outil unique pour l'ensemble des organisateurs permettra de mutualiser les compétences et le travail des régions mais aussi d'uniformiser le discours fédéral sur l'ensemble du territoire ;
- en réadaptant ses modalités d'organisation, l'UFF intégrant des modules de e-learning, pourra être un outil de partage et de diffusion des fondamentaux de la FSCF à l'ensemble des acteurs qui la composent, du siège aux associations.

Pascal Fonteneau procède à un point de situation :

- Référents culture

La commission nationale des pratiques artistiques et culturelles en lien avec les commissions danse et musique ont le souhait que chaque région et chaque département ait un référent culture. Ce dernier aura pour mission :

 - o de relayer auprès des associations de leurs territoires respectifs les actions menées par les commissions nationales (danses, musiques et PAC) ;
 - o de relayer auprès des commissions nationales des actions conduites par les territoires dans le champ « culturel » (projets, initiatives...) ;
 - o développement des activités culturelles.

Au 20 avril, 4 comités régionaux et 13 comités départementaux ont répondu à la demande
- Actualités de la commission nationale de danse :
 - o Visio Nationale

Annulation des rencontres n de Danse 2021
29 mai 2021 : Visio Danse, via la plateforme Zoom (stages, diffusion de vidéos réalisées par les associations).
 - o Nouveau référentiel de formation

en cours de validation
Prochaine session de formation prévue : du 11 au 21 juillet 2021 à Cholet (inscriptions prochainement)
 - o Cours à distance

Pratique de la danse suspendue (décret n° 2021-173 du 17 février 2021)
Cours en visio dispensés par Nadège DENTELLA (prof de jazz, diplômée d'Etat) / Cours gratuits pour tous les licenciés de la FSCF (toutes activités confondues)
4 cours en janvier (une dizaine de participants) / 4 cours en avril (une vingtaine de participants)
 - o Carrefour

En visio, le 7 avril 2021
Objectifs : savoir où se situaient les associations, départements, régions face à la crise sanitaire. Difficultés rencontrées. Solutions envisagées. Partage d'expérience. Se projeter sur la fin de saison et la suivante (reprise de l'activité)
- Actualités de la commission nationale de musique :
 - o Plan Fanfare / Ministère de la Culture (en cours avec les 3 autres confédérations nationales : CFBF, CMF et UFF) ;
 - o réforme du parcours formation individuelle (réalisée) ;
 - o réforme des critères d'évaluation des ensembles (réalisée) ;
 - o réalisation de master-class instrumentaux pour cuivres et percussions (en cours)
 - o création d'un module Eveil de l'Enfant (projet) ;
 - o communication sur les associations musicales FSCF via des articles réguliers : « *Une association à l'honneur chaque mois !* » (projet).
- Actualités de la commission nationale des pratiques artistiques et culturelles
 - o Chant choral

2021 :
- rencontre en visio des chefs de chœur de la FSCF.

2022 :
- lancement à la rentrée 2022 d'un chœur Gospel (même méthode que le chœur lyrique) ;
- lancement rentrée 2022 d'un chœur d'enfants ;
- lancement par régions (rentrée 2022) d'un festival « Chœurs et Voix en folie » ;
- stage perfectionnement chant.

2023/2025 :
- créations de chœurs FSCF régionaux ;
- refonte de la formation des chefs de chœur.

- Cirque
 - 2023 :
 - Rencontre Cirque
 - avec des ateliers de découverte et de création :
 - cirque acrobatique
 - cirque musique
 - cirque théâtre
 - cirque danse
 - cirque twirling
 - cirque du rire
 - cirque de la vie
 -
- FORMATION
 - 2021-2022 :
 - Cours artistique et culturel
- CULTURE SANTE
 - 2021-2022 :
 - Contenu et expérimentation du concept « Culture-Santé » (Projets expérimentés en région Nouvelle-Aquitaine)
- DIVERS
 - 2021/2022/2023
 - Projet d'un jeu Sport et Culture (à l'image du jeu TV « La Tête et les Jambes), concernant toutes les activités de la fédération (Région test : Bourgogne Franche-Comté)

10 ACTIVITES GYMNQUES ET D'EXPRESSION

Dominique Joly procède à un point de situation :

- Coordination gymnique
 - Compétition virtuelle
 - Compte tenu de l'annulation des championnats, la coordination élabore un format de compétition virtuelle et étudie :
 - estimation du volume de données et stockage ;
 - élaboration du programme et de l'organisation ;
 - une communication via les pages facebook et autres supports.
 - Mise en ligne hebdomadaire du « coin des idées »
 - accompagner dans la remise en forme et dans les exercices plus avancés avec projet d'interactions en direct ;
 - différents niveaux et différentes techniques pour un public varié.
 - Projet de présentation de la plateforme Juge expérimentée par le comité régional Bretagne pour travailler sur une base de données
 - uniformiser les supports de formation ;
 - améliorer la qualité du jugement par la mise à disposition des mêmes supports sur le territoire ;
 - réduire la disparité entre les régions, entre les compétences des formateurs et surtout entre les différents contenus
 - Chantier sur la formation Expert + (cycle de formation continue pour les titulaires « animateur Expert »)
 - Le programme fédéral sera livré pour la rentrée
- Commission juges arbitres et jurés
 - Poursuit le travail notamment sur un feuillet de présentation du parcours de formation

11 ACTIVITES SPORTIVES

Patrick Laurendeau procède à un point de situation sur la vice-présidence activités sportives :

- Orientation de la mandature
 - o se différencier ;
 - o occuper le terrain ;
 - o développer et accompagner des activités émergentes.
- Fonctionnement des commissions : binôme élu-nommé
 - o Il a été demandé aux responsables de CN lors de la visioconférence avec le président de faire au moins une réunion par an au siège à Paris.
 - o Il a été suggéré de faire en webinaire des assises de l'activité en invitant toutes les associations concernées.
 - o Chaque membre nommé devra, sur son territoire, veiller à l'organisation d'une manifestation de son activité, tous les ans.
 - o Les membres de CN doivent contribuer au développement sur leur territoire en étant Animateur Organisateur de leur Activité (A.O.A).
 - o Chaque membre nommé dans une commission nationale aura l'obligation de participer au séminaire de rentrée des CN les 02/03 Octobre 2021.
 - o Les responsables de CN devront autant que possible participer au séminaire d'accompagnement à la prise de responsabilités fédérales.
 - o Les membres nommés y seront invités tous les ans, pour une participation durant la mandature.
 - o Les membres nommés veilleront à être ambassadeurs de la FSCF au sein de leur association, notamment par des prises de licences, jusqu'à porter la certification (militant)
 - o Il sera demandé à chaque commission d'avoir un membre dans la commission nationale de formation, de participer à un réseau territoire, au développement et à la communication.
- Le plan de développement fédéral.
Les commissions auront à travailler sur les actions ci-dessous
 - o action 14 : Accompagner le développement des activités émergentes
 - Evolution du nombre de pratiquants ;
 - o action 15 : Décloisonner les activités par des actions encourageant la rencontre d'activités
 - Nombre de manifestations et rencontres organisées conjointement par plusieurs activités ;
 - o action 16 : Perpétuer la qualité de l'offre des activités historiques de la fédération.
 - Evolution du nombre de pratiquants pour chaque activité et selon les territoires ;
 - o action 17 : Pérenniser les offres récentes d'activités de la fédération.
 - Evolution du nombre de pratiquants pour chaque activité et selon les territoires ;
 - o action 29 : Construire une offre fédérale de formation pour chaque activité
 - Référentiels produits pour l'ensemble des activités ;
- Les coordinations sportives
Pour la mandature 2021 2025, elles seront organisées comme suit :
 - o Activités Aquatiques : Natation sportive, Natation synchronisée, Gym Aquatique, Water Polo, Jardin d'eau ;
 - o Activités Athlétiques et de Pleine nature : Athlétisme, Course sur route, Triathlon, Décathlon Moderne, Randonnée, Marche Nordique VTC, Ski, Snowboard ;
 - o Arts Martiaux et Sports de Combat : Judo, Capoeira, Self défense, Karaté, Jiu Jitsu, Taek wondo, Viet vo Dao, Karaté ;
 - o Sports Collectifs : Basket, Football, Rugby, Volley ;
 - o Activités de raquettes et Sports de précision : Tennis de table, Badminton, Tennis, Tir à l'Arc, Tir sportif, Boules Lyonnaise, Pétanque.

Patrick Laurendeau indique quels sont les projets à mettre en place dans le cadre du partenariat avec l'UGSEL à savoir le développement d'un partenariat scolaire pour

- la semaine Olympique et Paralympique
- notre participation aux Jeux FICEP/FISEC 2023 en France ;
- un développement du Décathlon Olympique Moderne en milieu scolaire.

Enfin, Patrick Lauredeau indique qu'il conviendra lors de cette mandature de redéfinir les modalités de sélection pour les jeux FICEP.

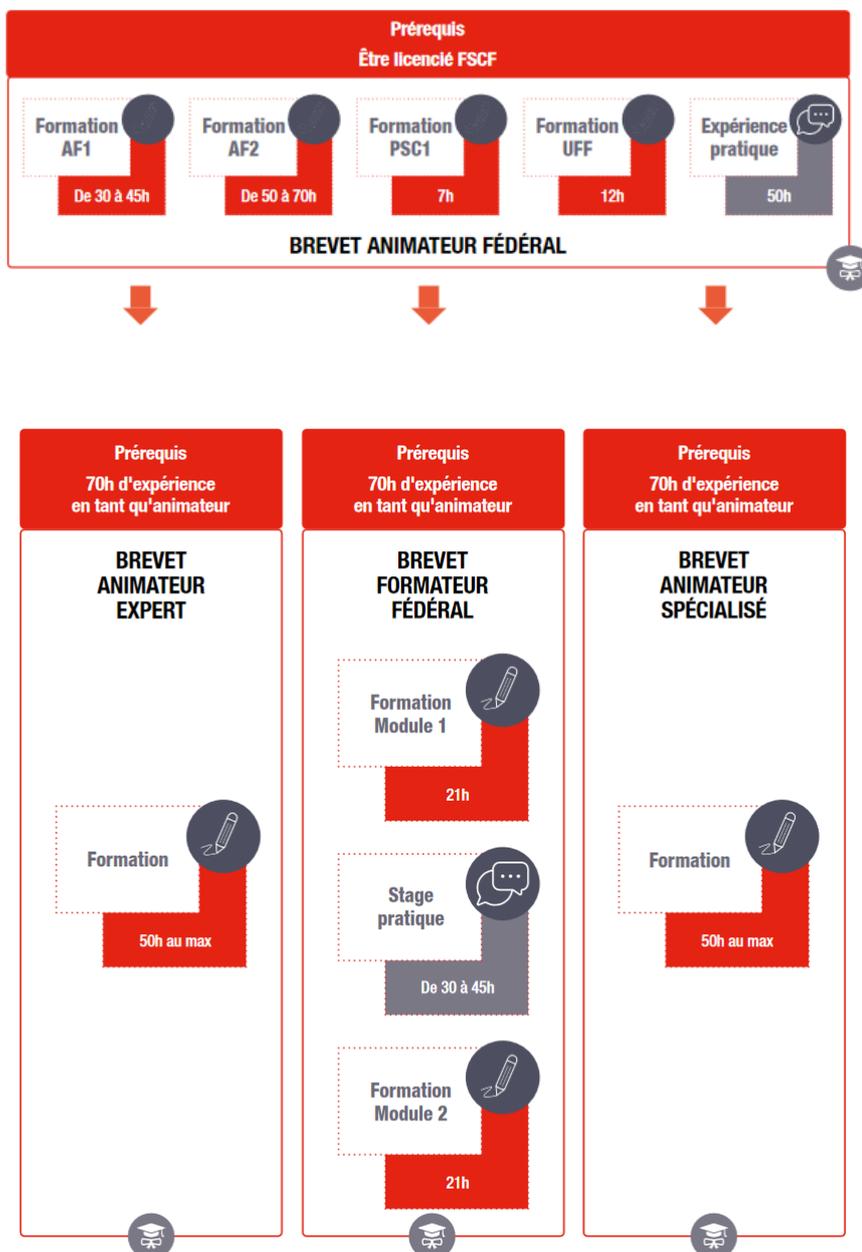
12 VICE-PRESIDENCE FORMATIONS

12.1 COMMISSION NATIONALE DE FORMATION

Cécile Mercier rappelle la mission de la commission nationale de formation à savoir : coordonner l'ensemble des offres de formations, tout en respectant le projet éducatif de la fédération. Elle en indique sa composition : référents formation de chaque commission nationale technique, représentants des comités régionaux organisateurs (élus ou agents de développement), salarié de Forma', cadre technique national (CTN), salarié du siège référent, vice-présidente en charge de la formation.

12.2 LA FORMATION DES ANIMATEURS ET DES FORMATEURS

Cécile Mercier rappelle le cursus de formation des animateurs et des formateurs :



Cécile Mercier procède à un point d'avancement quant aux référentiels réalisés ou en cours :

- cursus BAF: 11 activités le proposent (référentiels validés)
- cursus post-BAF :
 - * Filière experte : 3 activités ont rédigé le référentiel
 - * Filière spécialisée : 2 thématiques : Eveil aux premiers pas et santé
 - * Filière formateur : Formation des formateurs (FORMA')

En ce qui concerne les brochures et les supports, les travaux d'écriture ont commencé, mais il y a à présent la nécessité de produire une note de cadrage et de faire un accompagnement auprès des commissions tant sur le contenu que sur la forme.

La formation continue des animateurs et formateurs a pour objectif de développer et/ou perfectionner les compétences des formateurs diplômés. Pour cela, sont organisés, tous les 2 ans, en alternance :

- le séminaire des formateurs ;
- les rencontres des formateurs par activité.

12.3 LA FORMATION DES DIRIGEANTS

Dans le cadre des actions du plan de développement fédéral liées à la formation des dirigeants, un groupe de travail va être mis en place.

13 VICE-PRESIDENCE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT INNOVATIONS

Laurence Munoz indique que la recherche et le développement désignent l'ensemble des activités entreprises « de façon systématique en vue d'accroître la somme des connaissances, y compris la connaissance de l'homme, de la culture et de la société, ainsi que l'utilisation de cette somme de connaissances pour de nouvelles applications ».

Il s'agit pour cette vice-présidence de faire société, être au monde, habiter mieux la terre par deux biais, notamment la démarche responsable (Responsabilité Sociale des Organisations) et une démarche prospective (Anticipation, attitude réflexive et force de propositions)

En ce qui concerne la démarche responsable, la vice-présidence va travailler sur les actions 26 et 27 du plan de développement fédéral. Antoine Deltour, responsable de la commission développement durable, et Chloé Caré, membre du comité directeur chargée de mission recherche et développement seront porteurs de ces projets.

Le groupe de travail « démarche prospective » sera un groupe d'appui pour réfléchir sur les transformations à prendre en compte et mieux anticiper l'avenir. Il aura pour objectifs de :

- stimuler, éveiller, faire prendre conscience ;
- réfléchir, suggérer, proposer ;
- accompagner, convaincre, argumenter.

Il aura un travail de fond à produire :

- veille (externe « benchmarck ») : porter le souci d'explorer les modes de fonctionnement, organisation, innovations en France et à l'étranger ;
- collecte (interne) : porter le souci de faire remonter les innovations et/ou bonnes pratiques FSCF sur le territoire et les partager, les mettre en valeur ;
- se saisir des problématiques qui émergent et qu'on n'a pas le temps de traiter ;
- Travail/productions : suggérer l'élaboration de concepts, fond et forme, stratégies et outils méthodologiques ;
- argumentation/convaincre : accompagner les innovations par l'écriture, pour convaincre (des collectivités, des médias, des partenaires, des nouveaux clubs, formaliser ;
- stimuler les expérimentations : défendre l'idée de déploiement des dispositifs identifiés comme des bonnes pratiques et innovations à l'interne et à l'externe, faciliter l'innovation, proposer d'appuyer le développement sur des projets ciblés.

Le groupe sera également un incubateur d'idées. Ainsi il pourra introduire des réflexions auprès du comité directeur pour développer la fédération en plus de l'existant et en complément de l'existant et notamment sur :

- le programme 1.1 du PDF : « valoriser la spécificité affinitaire de la fédération à travers ses activités et ses actions »
- le point 1.1.1 du PDF : « mettre en adéquation l'offre de pratique avec le projet éducatif de la fédération »

Il travaillera également sur :

- action 42 : Valoriser l'ensemble des adhérents aux associations affiliées à la FSCF
- action 19 : Mettre en place une offre famille favorisant le lien intergénérationnel
- action 43 : Impliquer les partenaires publics et associatifs dans la communauté FSCF
- action 48 : S'inscrire dans la stratégie impact & héritage de Paris 2024
- action 49 : Repenser la stratégie d'implication dans les réseaux sportifs, éducatifs et culturels (aux échelles départementales, régionales, nationales, internationales)
- action 06 : Coordonner et poursuivre l'activité des groupes de travail créés pour la mise en place d'une nouvelle offre de pratique d'activités multiples.
- action 07 : Organiser la mise en place d'une offre de pratique d'activités multiples pour différentes cibles (6/9 ans, adolescents...) visant à permettre le choix de la non-spécialisation par les pratiquants

Le groupe de travail est composé de Laurence Munoz, Geneviève Manigaud, Bruno Gendron, Chloé Caré, Noémie Jost, Walter Grochulska, Robert Demarchi, Guillaume Menuet, David Lopes. Deux autres personnes pourraient intégrer ce groupe.

14 VICE PRESIDENCE JEUNESSE ET EDUCATION POPULAIRE

Marie-Noëlle Gouiffes, vice-présidente jeunesse et éducation populaire, indique qu'elle-même et les deux chargées de mission du comité directeur Noémie Jost et Marie-Laure Bléger se réunissent une fois par mois.

Elle fait un point sur le secteur BAFA-BAFD et indique :

- la création du groupe de travail habilitation ;
- la révision des conventions de partenariat ;
- l'accompagnement d'un nouvel organisateur BAFA-D : Association Five B (St Martin) ;
- l'annulation des sessions BAFA-BAFD en présentiel en mai en raison des restrictions sanitaires ;
- le travail sur la certification Qualiopi.

En ce qui concerne le secteur engagement :

- SoLeader : le projet reporté l'an passé est toujours en cours et suspendu aux décisions liées au festival d'Avignon (NDRL, le festival d'Avignon est maintenu en 2021) ;
- WE SoLeader : les Hauts de France organisent un week end Soleader sur la thématique du « développement durable et du handicap » ;
- Eveil aux responsabilités : l'objectif de la mandature est qu'il y ait a minima un stage par région ;
- Service civique : une communication vient d'être faite pour proposer de fidéliser et/ou récompenser ces jeunes services civiques ;
- SNU : des communications auprès des territoires sont faites régulièrement.

En ce qui concerne le secteur séjours et loisirs :

- le camp Ficep se tiendra en juillet en France. A ce jour, les participants sont roumains ou français.
- Eli : un travail de formalisation de la démarche de mise en place est en cours

Le président général souligne la richesse de l'offre jeunesse fédérale.

15 SANTE ET INCLUSION DES PUBLICS

Véronique Arroyo, vice-présidente santé et inclusion des publics, indique les grandes lignes organisationnelles de sa vice-présidence et procède à un point sur les projets des commissions.

En ce qui concerne la commission Eveil de l'enfant, les projets sont les suivants :

- mise en place d'ambassadeurs ;
- élaboration de contenu pour la formation e-learning ;
- travail sur des rencontres départementales ;
- travail sur des journées de perfectionnement ;
- projet autour de l'éveil des 1ers pas en lien avec Atoutform', ainsi qu'en lien avec la culture ;
- ...

Eric Lamarque ajoute que l'idée de former des ambassadeurs peut être un levier de développement. Les journées départementales Eveil de l'enfant n'ont pas pu se tenir depuis le début de la crise sanitaire, il convient de refaire un travail de mobilisation des comités départementaux.

En ce qui concerne la commission Atoutform', Véronique Arroyo indique les points du plan de développement fédéral qui seront travaillés :

- Axe 1 / Proposer une offre d'activités et d'actions favorisant le développement global de la personne en lien avec le projet éducatif. Valorisation du programme Atoutform'.
- Axe 2 / s'appuyer sur la communauté FSCF pour diversifier notre modèle économique tout en promouvant les valeurs et les savoirs faire fédéraux.
- Actions 20 / 21 /23 dédié au programme Atoutform'.

En ce qui concerne la commission Gym Form', elle indique les missions principales :

- relancer l'activité ;
- étudier l'opportunité de produire des programmes, des contenus, des micro-formations cadres...

La commission médicale est en lien étroit avec la vice-présidence Santé et Inclusion des publics.

Les fédérations doivent se doter d'un référent « lutte contre le dopage » et présenter un projet. Le comité directeur désigne Bertrand Rousseau, élu de référence. Le(a) futur(e) DTN sera associé(e)
Dans le cas de la fédération, le projet de lutte contre le dopage sera axé vers la prévention.

16 ADAGIO

Dans le cadre du déploiement d'Adagio, les comités départementaux et régionaux vont être sollicités pour une présentation et appropriation des fonctionnalités de l'outil pour :

- saisie des parts régionales et départementales sur affiliations et licences ;
- affiliations – licences ;
- assurances – abonnements revue ;
- mutations – surclassements ;
- explication des rôles de gestionnaire de chaque niveau (asso-cd-cr) ;
- présentation d'outils pour la formation des associations à l'utilisation d'ADAGIO.

Ces formations se tiendront en juin.

Afin de permettre d'apporter l'appui nécessaire aux associations de chaque territoire, le comité directeur valide la mise à disposition de 12 volontaires en service civique auprès des comités régionaux.

Ces services civiques auront une mission qui comportera deux thématiques :

- l'accompagnement à la transition numérique des associations au cours du premier trimestre pour le déploiement d'ADAGIO ;

- une deuxième thématique déterminée par le comité régional parmi les priorités du PDF, pour la deuxième période de la mission ;
- 24 heures par semaine pour une durée de 8 mois.

La fédération prendra en charge :

- le montant que doit supporter le comité régional après les aides de l'Agence du service civique ;
- un montant forfaitaire de déplacements pour chaque service civique pour sa mission d'accompagnement des associations pour la transition numérique.

La formation civique et citoyenne de ces volontaires sera organisée par la fédération, et donnera lieu à un ou deux regroupements territoriaux des volontaires au début de leur mission.

17 JOURNEES FEDERALES – LA FSCF EN FETE

En cette année si particulière, le comité directeur a souhaité la mise en place d'un évènement sur l'ensemble du territoire. Ce dernier s'adresse à toutes les associations qui sont invitées les 26 et/ou 27 juin prochains à organiser un évènement, quel qu'il soit, sous l'égide de la FSCF en fête.

Une communication spécifique et des outils d'aide à la communication sont en cours d'élaboration.

Il s'agit avec la FSCF en fête de :

- donner une résonance nationale pour la fédération ;
- donner un signal fort sur la vitalité de l'association/de la structure/de la fédération ;
- mobiliser, rassembler dans l'association ou dans la structure autour d'une action ou d'un évènement simple ;
- solliciter la créativité des licenciés.

18 LE SEMINAIRE DES COMMISSIONS NATIONALES

Dominique Joly rappelle que le séminaire des commissions nationales se tiendra les 2 et 3 octobre 2021. Son lieu reste à déterminer. Il réunit en début de chaque mandature l'ensemble des commissions nationales et le comité directeur. Pour cette édition, le conseil du territoire se réunissant la veille sur le même lieu, les présidents de comités régionaux seront invités à y assister.

Lors de ce séminaire, il s'agira d'informer, de partager et d'échanger. Le programme pourrait s'articuler autour :

- présentation des coordinations ;
- temps sur l'activité au service du projet et de la spécificité ;
- le plan de développement fédéral.

Après discussions, le comité directeur valide le maintien de réunions par commissions.

Le programme du séminaire des commissions nationales sera validé lors du comité directeur de juin.

Les commissions nationales suivantes seront invitées :

1. Activités aquatiques
2. Activités de pleine nature
3. Arts martiaux
4. Atoutform'
5. Basket-ball
6. Boules
7. Démarche responsable
8. Danses
9. Eveil de l'enfant
10. Football
11. Gym Form'
12. Gymnastique féminine
13. Gymnastique masculine

14. Gymnastique rythmique et sportive
15. Histoire et Patrimoine
16. Musiques
17. Pratiques Artistiques et Culturelles
18. Ski et montagne
19. Tennis de table
20. Tir à l'arc
21. Tir sportif
22. Twirling

19 THEMATIQUE DU CONGRES 2021

Le congrès 2021 se tiendra à Dammarie-les-Lys les 27 et 28 novembre 2021 co organisé par le comité régional Ile de France. Bruno Gendron indique qu'un comité d'organisation est en place et que le travail est amorcé.

Jean Fournier indique la thématique envisagée pour l'édition 2020 (annulée en raison de la crise sanitaire) à savoir « Rebondir en innovant ». Il s'agissait de proposer une réflexion pour tirer les enseignements de la crise.

Après discussions, le comité directeur valide la thématique quasiment à l'identique en lui donnant une connotation plus dynamique « Innover pour rebondir ».

Le programme du congrès sera validé lors du comité directeur de juin.

20 UNION DES PATRONAGES DE FRANCE.

La fédération est sollicitée pour adhérer à l'Union des patronages de France.

Cette Union est en cours de création et viendrait en complément de la Fondation des patronages sous l'égide de la Fondation Raoul Follereau.

La Fondation des patronages a pour objectif de soutenir et accompagner le développement des patronages et l'Union des patronages de France aurait pour objectif d'accompagner les œuvres naissantes ou de venir en aide à celles qui passent un moment difficile, en s'appuyant sur les compétences et l'expérience des membres de l'Union. L'AFOCAL, co-fondatrice de la Fondation des patronages, œuvre à la réalisation de cette union. Pour information, l'AFOCAL est une association investie dans l'éducation, l'animation et la formation.

Le bureau directeur a été invité à s'exprimer sur une éventuelle adhésion à cette nouvelle union. En raison d'un manque d'information quant aux finalités, il propose de reporter la réponse à la sollicitation et de remettre cette question à l'ordre du jour d'un prochain bureau directeur. Après discussion le comité directeur valide ce report de décision.

21 CERTIFICATION

Une discussion s'engage sur les critères à exiger en matière de certification. Un groupe de travail a émis des propositions en juin 2020 pour apporter une modification de l'un des critères portant sur les licences exigées pour tous les membres du conseil d'administration de l'association demandant la certification. Ce sujet posant difficultés pour les associations comptant plusieurs sections dont toutes ne pratiquent pas à la FSCF.

L'une des suggestions du groupe serait de remplacer ce critère par un autre exigeant ce qui concerne la non-spécialisation avant l'âge de 6 ans. Un débat s'engage sur ce sujet. Le comité directeur souhaite qu'un groupe spécifique travaille sur ce critère supplémentaire éventuel.

Le comité directeur retient la proposition de modifier le critère sur les licences pour les associations multi-sections en exigeant 3 licences du conseil d'administration et des licences pour tous les membres des comités de section pratiquant en FSCF.

VALIDATION D’AFFILIATION DE NOUVELLES ASSOCIATIONS DU PRESIDENT GENERAL PAR DELEGATION DU COMITE DIRECTEUR

COMITE REGIONAL PAYS DE LA LOIRE

Comité départemental Mayenne

CAPOEIRA ORIGEM DO BRASIL DE LA COMMUNAUTÉ DE COMMUNES DU MONT DES AVALOIRS

2021-24

ACTIVITE(S) : Capoeira

NOMBRE D'ADHERENTS : 14

PRESIDENT : M. Guillaume LEBRETON

SIEGE SOCIAL : 6 rue du Bignon, 53700, VILLAINES-LA-JUHEL

Remarque service juridique et financier : aucune

CAPOEIRA ORIGEM DO BRASIL - PAYS DE CHATEAU-GONTIER

2021-25

ACTIVITE(S) : Capoeira

NOMBRE D'ADHERENTS : 25

PRESIDENT : M. Fabrice DUCHESNE

SIEGE SOCIAL : 3 rue du pressoir, 53200, AZE

Remarque service juridique et financier : aucune

CAPOEIRA ORIGEM DO BRASIL D’EVRON

2021-26

ACTIVITE(S) : Capoeira

NOMBRE D'ADHERENTS : 24

PRESIDENT : M. Guillaume LEBRETON

SIEGE SOCIAL : 4 rue de Hertford, 53600, EVRON

Remarque service juridique et financier : aucune

CAPOEIRA ORIGEM DO BRASIL - MAYENNE

2021-27

ACTIVITE(S) : Capoeira

NOMBRE D'ADHERENTS : 36

PRESIDENT : M. Christophe POIRIER

SIEGE SOCIAL : 36 rue du docteur Chabrun, 53100, MAYENNE

Remarque service juridique et financier : aucune

Le comité directeur prend note de ces nouvelles affiliations.

VALIDATION DE DEMANDE DE DISTINCTIONS

Reconnaissance Fédérale Vermeil

DIEUDONNE Mireille

POUILLY Sylvain

HUNCKLER Dominique

CD Moselle

Cercle Pongiste Hesse

CD Moselle

Moselle

Moselle

Moselle

Honneur Fédéral Vermeil

NOUVIER Bernard	Racing Club Guntzviller	Moselle
KRUMMENACKER Gérard	Racing Club Guntzviller	Moselle
FIRDION Rémy	Racing Club Guntzviller	Moselle
LACK Jean-Marie	Racing Club Guntzviller	Moselle

Le comité directeur valide les demandes de récompense.

La séance est levée à 16h.
Le présent procès-verbal a été validé le 6 juillet 2021.



Le président général

Christian BABONNEAU



Le secrétaire général

Gérard BRIAUD