

## RAPPORT MORAL DU PRÉSIDENT SAMEDI 25 NOVEMBRE 2023

Madame la Présidente du comité départemental de la Loire, Chère Emeline,  
Monsieur le Président du comité régional Auvergne-Rhône-Alpes, Cher Denis,  
Monsieur le Président d'honneur, Cher Jean  
Mesdames, Messieurs les membres du comité directeur,  
Mesdames, Messieurs les représentants des structures territoriales et des  
commissions nationales,  
Madame, Monsieur de la direction technique nationale,  
Mesdames, Messieurs des services fédéraux,  
Mesdames, Messieurs, chers amis,

Bienvenue à tous,

L'assemblée générale est un moment important et fédérateur de notre association. Elle permet d'approuver les comptes, de dresser le bilan et de fixer les axes prioritaires qui devront guider notre action. Elle est aussi un espace de débats sur les grands sujets d'actualité ou sur les orientations à venir.

Le rapport financier et le rapport d'activité vous ont rendu compte dans le détail du fonctionnement de notre institution et de ses actions (et conformément à la loi du sport du 2 mars 2022, nous avons modifié nos statuts).

Le rapport moral que j'ai l'honneur de vous présenter maintenant reviendra sur les faits les plus significatifs de la saison, nos réussites, nos difficultés et nos priorités.

## **LA VIE FEDERALE**

Après plusieurs années difficiles, le bilan global de l'exercice 2022-2023 est positif.

D'une part en matière d'effectifs puisque nous enregistrons une forte progression du nombre de licenciés : 143.100, soit une hausse de 14% par rapport à l'an passé à la même période.

D'autre part en ce qui concerne nos actions.

De grands chantiers ont été poursuivis ou mis en œuvre avec succès au cours de la saison.

Le soutien aux territoires a été un axe fort de la saison. Il s'est traduit principalement par un accompagnement des comités régionaux qui a abouti à la mise en place de conventions cadres 2022-2026 définissant les engagements partagés entre le national et les régions et à plusieurs aides pour la création d'emploi (12 k€ pendant 4 ans).

Ce soutien a été complété par le reversement d'une aide financière exceptionnelle aux structures territoriales. Cet accompagnement de 1€ par licence, soumis à condition selon qu'il s'agisse d'une association, d'un comité départemental ou d'un comité régional, était destiné à inciter la prise de licence et favoriser le développement de la fédération.

Dans la continuité de l'appui aux territoires, la professionnalisation des structures territoriales a fait l'objet de sessions de formation continue des agents de développements territoriaux (ADT) et des personnels administratifs des comités.

La stratégie financière que nous avons élaborée lors des précédents exercices ajoutée à une belle progression de nos adhérents ont permis de dégager un excédent de trésorerie. Même s'il n'intègre pas tous les engagements financiers que nous devons rembourser, ce bilan très positif est le résultat de notre bonne gestion des dépenses et d'un « vrai » plan de relance (que j'appelle le plan de relance COVID +++)

Evènement phare de l'année 2023, le colloque santé « Et si la promotion de la santé passait par le sport, la culture et l'éducation populaire ? L'exemple de la FSCF » a réuni au siège national des acteurs de la santé et plus de 150 participants, dont 50 en visio-conférence. Les échanges ont fait le point sur les connaissances actuelles et sur la notion de culture de la santé. Ils ont été importants pour ce qui est de la reconnaissance de nos actions, notamment à travers notre programme « Atoutform' ».

Nous en reparlerons cet après-midi avec Régis Juanico et notre médecin fédéral Bertrand Rousseau à partir du livre *Bougeons !*.

Notre volonté de développer le digital s'est poursuivie cette saison à travers plusieurs actions.

1. La digitalisation des pratiques sur trois axes :

- l'axe « santé » à travers l'outil GooveApp du programme « Atouform' »,

- l'axe « éducatif » qui combine une activité sportive, culturelle ou éducative avec des pratiques digitales,
- et l'axe « loisir compétition » basé sur l'utilisation d'un mur interactif.

2. Le déploiement des webinaires.

3. Le développement de l'outil de gestion administrative et financière ADAGIO avec de nouvelles fonctionnalités.

Bien que l'évolution de cet outil numérique soit une réussite, le report dans la mise en place des modules « formations » et « manifestations » en fin de saison 2023 et début d'année 2024 a freiné sa complète réalisation.

L'extension de la formation à distance ou e-learning a fait l'objet d'un important travail des acteurs fédéraux tout au long de la saison. Le séminaire des formateurs de novembre a permis aux participants de se sensibiliser à la plateforme collaborative « 360learning » et aux commissions nationales de s'engager dans l'élaboration de plusieurs modules de formation fédérale.

(La formation des dirigeants qui débute commence par des sessions en e.learning).

Le contrôle d'honorabilité des encadrants, juges, arbitres et dirigeants bénévoles licenciés a permis à 12 479 licenciés de passer la première étape du dispositif, dont 72 % de femmes et 64.58 % de dirigeants. Cinquante neuf licenciés sont toujours rejetés sur l'étape du contrôle des données d'identité soit 0.47 %. Parmi ces 59 licenciés, 16 personnes subissent depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2023 une suspension administrative pour données d'identité erronées, ce qui entraîne une interdiction d'encadrer ou de diriger au sein d'une structure FSCF.

Nos activités ont retrouvé le dynamisme d'avant la crise. Une quarantaine de compétitions et rencontres a prouvé une fois encore que c'est à travers nos manifestations que s'expriment le mieux notre spécificité et nos valeurs. Elles

ont témoigné de la qualité des rapports que nous entretenons avec nos partenaires publics et privés.

D'autres actions sont à mettre à notre crédit :

- le renouvellement de notre agrément jeunesse éducation populaire et son extension à nos comités régionaux ;
- le renouvellement de la certification qualité QUALIOPi des formations BAFA/BAFD du siège national ;
- notre participation au comité de filière de l'animation pour un renouveau des formations BAFA BAFD et des accueils collectifs de mineurs ;
- notre engagement renouvelé dans le dispositif du service civique dont nous fêtons cette année le 1 000<sup>e</sup> contrat en présence de Mme Prisca Thevenot, secrétaire d'Etat à la Jeunesse et au Service national universel et le renouvellement de notre agrément collectif jusqu'en mars 2026 ;
- les actions conduites dans le cadre de la responsabilité sociétale des organisations et dont les assises de printemps ont été un formidable exemple.

A ces succès, il faut ajouter les belles performances de notre institut de formation FORMA'. Ce résultat est lié notamment à une forte progression des formations « violences, harcèlements sexuelles et sexistes » dispensées. Le renouvellement de la certification Qualiopi et celle obtenue pour les actions CFA (Centre de formation d'apprentis) ont été également des points positifs. Il faut aussi souligner la place importante qu'occupe FORMA » au titre des organismes de formation professionnelle du mouvement sportif, puisque si les organismes de formation fédéraux forment en moyenne 400 stagiaires par an, FORMA' en forme plus de 650 par an.

Cette réussite est le résultat du travail effectué collégalement par l'ensemble de l'équipe de notre institut de formation et par son directeur, Guillaume Garreau. Je leur adresse mes vives félicitations.

Tous ces sujets sont des motifs de satisfaction et de fierté. Ils sont la preuve de notre capacité à agir collectivement. Merci à tous d'y avoir contribué.

## **L'ENVIRONNEMENT INSTITUTIONNEL**

Sur le plan institutionnel, les rendez-vous avec le ministère de la Culture, la ministre des Sports et des Jeux olympiques et Paralympique et le conseiller Grande cause nationale ont été des marqueurs forts de la saison.

Ces entretiens ont renforcé nos relations avec les pouvoirs publics. Ils ont permis de nous positionner comme un acteur engagé dans la mise en œuvre des politiques publiques en faveur de l'activité physique et des pratiques culturelles.

A ce titre, nous nous sommes inscrits pleinement dans la dynamique des jeux olympiques et paralympiques 2024 à travers le Label Terre de Jeux et les actions mises en place dans le cadre de l'Héritage et de l'Olympiade culturelle.

Cette saison, nous avons aussi conforté notre place dans notre environnement national par notre présence active au sein des organismes partenaires du champ sportif, culturel, de jeunesse et d'éducation populaire (la liste des représentations extérieures figure en annexe du présent rapport).

Concernant notre collaboration avec les pouvoirs publics, nous avons poursuivi notre engagement dans les dispositifs du service national universel, du service civique – j'ai évoqué il y a quelques instants l'accueil de notre 1 000<sup>e</sup> volontaire - ainsi que ceux à destination des associations culturelles avec le plan fanfare et le Fonds d'encouragement aux initiatives artistiques et culturelles des amateurs. Au titre de notre collaboration avec le Comité national olympique et

sportif français notre trésorière adjointe, Geneviève Manigaud, Gaëlle Barege, présidente du comité départemental de l'Oise et Marie Gendron, secrétaire générale du comité régional Ile-de-France, ont intégré le programme « club des 300 dirigeantes », Chloé Caré, vice-présidente de la fédération et Emeline Thomas, présidente du comité départemental de la Loire, le programme des « Dirigeants de demain ».

Je tiens à rendre hommage ici aux élus, à la direction technique nationale et aux personnels du siège qui ont participé aux travaux de nos réseaux institutionnels. Par leur engagement, ils contribuent à la reconnaissance de la fédération.

Notre coopération avec les ministères s'est concrétisée cette année par un soutien financier de 15.000€ du ministère de la Culture, auquel s'ajoute une aide de 82 896€ apportée à 15 associations FSCF qui ont participé au « Plan fanfare 2022 », 4 postes FONJEP et 45.000€ de la Direction de la jeunesse, de l'éducation populaire et de la vie associative (DJEPVA) du ministère de l'Education nationale.

L'Agence nationale du sport (ANS), quant à elle, nous a apporté son soutien dans le cadre de trois emplois sportifs qualifiés, d'un projet développé au titre de la digitalisation des pratiques, et du contrat de développement par une subvention de 600 000€.

L'ANS a également accompagné le financement de 194 projets sportifs fédéraux (PSF), déclinaison au plan territorial de notre stratégie de développement fédéral. Son montant s'élève à 839 900 € dont 6 563 € alloués à l'outre-mer pour l'exercice budgétaire 2023 (en 2022, l'enveloppe s'élevait à 921 400 €).

Avant d'aborder nos relations internationales, permettez-moi une parenthèse concernant le climat institutionnel. Avec de nombreuses fédérations sportives, nous avons regretté qu'il ait été terni cette saison par la crise de gouvernance du comité national olympique. Cette situation délicate à quelques mois des jeux olympiques a été un sujet de préoccupation. Alors que nous sommes engagés à apporter notre contribution à l'aventure olympique et paralympique, il est impératif de préserver la cohésion du mouvement sportif dans le respect de la diversité et au service du sport pour tous ! C'est le projet du nouveau président du CNOSF, David Lappartient, qui s'est engagé lors de son élection le 13 septembre dernier à « pacifier les relations entre les acteurs » et « à être à l'écoute des fédérations, plus proche encore de leurs préoccupations pour mieux les défendre en les fédérant autour de ce qui les rassemble ».

Sur le plan international nos actions ont été centrées sur notre coopération avec la Fédération internationale catholique d'éducation physique (FICEP). L'assemblée générale organisée par la FSCF à Paris le 14 avril a procédé à l'élection d'une nouvelle gouvernance constituée des 3 fédérations : allemande (DJK), autrichienne (Sport Union) et française (FSCF). Jonathan Colomb, représentant FSCF, a intégré le nouveau comité exécutif. Une modification des statuts et des travaux sur le développement et l'avenir de la FICEP ont été réalisés dans ce cadre. Sur le plan des activités, le camp des jeunes qui a eu lieu en Roumanie et les Jeux FISEC-FICEP organisés par l'UGSEL à Dunkerque ont été couronnés de succès pour la délégation FSCF, notamment pour l'esprit fair-play dont elle a fait preuve.

Anne Cordier, trésorière, et Gerard Hauer, président, dont c'était la dernière assemblée générale, ont été remerciés pour leur engagement.

Par ailleurs, soucieux d'apporter notre concours au développement de notre consœur malgache, la FIHEZAMA, nous avons réitéré et accentué notre soutien à cette fédération par le versement d'une aide financière.

## LES SUJETS D'INQUIETUDE

Si le bilan 2022-2023 est globalement positif, il est cependant nuancé par quelques sujets d'inquiétude.

Le départ pour d'autres horizons professionnels de notre conseillère technique nationale, Laurence Munoz, a modifié les ressources humaines de la DTN et réduit l'effectif. Aujourd'hui, la DTN s'est étoffée avec la dotation de deux CTS supplémentaires depuis fin octobre, Emeric Peteul et Hugues Augier que nous avons le plaisir d'accueillir parmi nous.

Le manque d'intérêt de certains acteurs fédéraux à nos rassemblements est un sujet de préoccupation qui doit nous amener à réfléchir sur les raisons qui motivent cet absentéisme.

La perte de vitesse de certaines activités sportives et la difficulté à trouver des organisateurs pour nos rassemblements fédéraux - notamment au regard des contraintes sécuritaires et des recommandations en matière d'économies d'énergie dans le cadre du plan de sobriété énergétique - sont des points de faiblesse qui doivent retenir notre attention.

Les problèmes de gouvernance et les difficultés rencontrées par certains dirigeants dans l'exercice de leur fonction (ressources humaines, financières et autres) sont des questions cruciales qui nous engagent à préparer dès maintenant le renouvellement des instances dirigeantes et à assurer la relève.

## LES ORIENTATIONS POLITIQUES 2023-2024

Pour la dernière année de la mandature, les actions 2023-2024 inscrites au plan de développement fédéral seront les axes prioritaires de la saison à venir.

Dans le cadre du renouvellement de nos instances dirigeantes, nous aurons l'impérieux devoir de réunir les conditions nécessaires pour garantir la relève et notre pérennité.

La recherche de ressources humaines est une question importante, voire vitale, pour une partie de nos structures. Déceler les potentialités et inciter les bonnes volontés à s'engager ne sera pas facile. Ce sera l'enjeu majeur de l'année à venir. C'est notre grande cause fédérale !

Pour ce qui concerne mon engagement, j'avais fait la promesse l'an passé de vous faire part de ma décision. Après mûre, longue, et difficile réflexion, après avoir reçu un avis favorable du comité directeur et de ma famille, après avoir participé aux assemblées générales régionales, avec les grands chantiers, freinés par la COVID, à finaliser, j'ai décidé de vous proposer pour une 4<sup>e</sup> et dernière fois ma candidature à la présidence de la fédération.

Si je suis reconduit, nous aurons le devoir de préparer l'avenir.

Les grands chantiers engagés la saison dernière ou au cours de la mandature 2020-2024 seront poursuivis et mis en œuvre. Je pense en particulier au soutien aux territoires, au développement des activités et de l'outil digital ADAGIO.

De nouvelles actions seront initiées qui engageront un important travail, il s'agit notamment de la création de conseillers techniques fédéraux et de notre

contribution à la Grande cause nationale 2024 dédiée à la promotion de l'activité physique et sportive.

Nous répondrons à cette Grande cause nationale « Bouge 30mn chaque jour » que la ministre des Sports et des Jeux olympique et paralympique nous a présentée lundi dernier. Je vous en donne la primeur car nous avons toute notre place dans ce programme.

Enfin, 30 ans après « Olympie 1996 » dont l'objectif était « la FSCF en 2 000 », nous allons organiser « Olympie 2026 » (ou « Lausanne 2026 ») pour préparer la fédération de 2030. Nous comptons sur nos jeunes et l'ensemble des bonnes volontés pour réussir ce projet.

## **CONCLUSION**

Mesdames, Messieurs,

Au terme de mon rapport, je voudrais remercier très chaleureusement tous ceux qui m'ont accompagné cette saison : élus, nommés, personnels de la direction technique nationale et du siège fédéral. J'ai eu la chance de m'appuyer sur une équipe forte et disponible. Grâce à leur engagement, leurs compétences et leur professionnalisme nous avons maintenu le cap et envisagé l'avenir. (Ce ne fut pas simple)

Je voudrais également vous adresser un message :

« Soyons fiers d'appartenir à cette belle maison de 125 ans, fiers de notre engagement au service des jeunes et des moins jeunes, fiers du chemin que nous avons tracé ensemble en faveur du sport, de la culture et de l'éducation populaire. Rassemblons nos énergies pour relever les défis qui nous attendent avec détermination :

- défi fédéral ;
- défi citoyen,
- défi humain.

Vive cette jeune fille, la Fédération sportive et culturelle de France !

Je vous remercie pour votre attention.

Christian Babonneau