



COMITÉ RÉGIONAL
AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

ATELIER

VIE ASSOCIATIVE :

Le projet associatif et déclinaison en actions pour dossier de subvention

Révéler la passion qui vous anime.

SOMMAIRE

- 01** Les documents essentiels de l'association
- 02** Le projet associatif
- 03** Les demandes de subventions



COMITÉ RÉGIONAL
AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

Révéler la passion qui vous anime.

Les documents essentiels de l'association

Les statuts : Les statuts sont l'acte fondateur d'une association **Attention, ils ne sont modifiables que par l'Assemblée Générale.**

Le règlement intérieur: Ce document n'est pas une obligation légale. Il est modifiable par le Conseil d'administration.

Attention, Lequel ?

Beaucoup d'associations disposent d'un règlement intérieur qui est signé par les adhérents et/ou leurs parents en début de saison. Il fixe généralement les règles de fonctionnement liées aux activités proposées, accès aux installations, utilisation du matériel et des locaux.

Ce document est à distinguer du règlement intérieur conseillé afin d'organiser le fonctionnement quotidien de l'association qui peut comprendre :

- les règles disciplinaires
- L'organisation des commissions
- Modalités de remboursement des frais des bénévoles
- Admission et organisation des membres (Qualités, admission, exclusion...)

Les documents essentiels de l'association

Le projet associatif, plusieurs définitions :

Un projet associatif est un outil interne qui constitue la **feuille de route** de votre association. Il se présente sous la forme d'un document écrit.

Le projet associatif exprime **les ambitions de la structure** : il définit le cadre du plan de développement qui sera mis en place, en déterminant **l'avenir de l'association** au niveau local,

Le **projet associatif** est l'**expression du désir des membres** de l'association d'**explorer ce qu'ils peuvent réaliser** dans le cadre de l'objet d'existence de l'association et la meilleure façon de le faire, compte tenu de la situation actuelle. Il répond à trois questions principales de base que vous connaissez à savoir le Qui, le Quoi et le Comment.

Le **projet associatif** est une verbalisation des buts poursuivis par l'association et des valeurs qu'elle promeut, soit en phase de création, soit au cours de son existence ; Il permet notamment de **définir ou redéfinir l'objet de l'association et la façon de le réaliser**. La réflexion sur le projet associatif est sans doute un moment essentiel de la vie de l'association, tant il conditionne son existence, son appropriation par ses membres, sa légitimité, sa place sur son territoire.

Le projet associatif

Que contient le Projet Associatif :

<p>la vision à long terme de votre association, c'est-à-dire une description du monde idéal dans lequel vous souhaitez vivre ;</p> <p>ses missions, soit ce que vous souhaitez mettre en œuvre pour y parvenir ;</p> <p>les valeurs communes à tous les acteurs de votre association (membres, adhérents, bénévoles, salariés...) qui orientent les décisions et les actions.</p>	<ol style="list-style-type: none">1. Qui sommes-nous ?2. Vers quoi voulons-nous aller ?3. Comment voulons-nous y aller ?	<p>le but que les membres assignent à l'association</p> <p>les valeurs communes qu'ils entendent promouvoir, l'éthique partagée</p> <p>la façon dont ils prévoient de faire fonctionner l'association</p>
--	---	--

Le projet associatif

Le Projet Associatif, pourquoi ?

- Avoir une réflexion sur l'avenir/évolution de l'association ;
- Créer de l'adhésion interne par la clarification d'objectifs de développement ;
- Communiquer avec les partenaires extérieurs publics ou privés en montrant que l'association est un réel acteur de la vie locale tout en valorisant sa spécificité ;
- S'intégrer et prendre en compte plus facilement la politique fédérale ;
- Anticiper les moyens nécessaires à la réalisation de ces objectifs,

Le projet associatif

Les signes qui peuvent indiquer que vous avez besoin d'un projet associatif

La baisse du nombre d'adhérents

La difficulté de communiquer sur ce que vous faites

L'incompréhension de vos membres ou de vos salariés

L'intention de demander des subventions ou la baisse de vos financements publics

Le projet associatif

Le projet associatif va permettre de :

- formaliser la raison d'être de l'association pour **donner du sens** à ses actions
- **donner une ligne directrice claire et commune** à l'ensemble des acteurs (bénévoles, salariés, adhérents)
- **Présenter et communiquer** de façon institutionnelle sur le projet de l'association et ses réalisations et favoriser l'adhésion de tous y compris en dehors des membres
- Faire le point sur l'association : le projet va permettre de **faire un bilan de la situation actuelle** pour impulser les missions futures.
- **faire évoluer le modèle économique** de votre association

Le projet associatif : Exemple de plan

Qui sommes-nous ?

Identité de l'association :

Nom de l'association

Date de création

Objet figurant dans les statuts (article 2)

Localisation de l'association (siège social)

Etat actuel de l'association :

Les valeurs

Les membres (adhérents/bénévoles)

L'organisation

Les grands domaines d'activités

Les principaux publics

Les partenaires historiques

Les points forts / les points à améliorer

Le projet associatif : Exemple de plan

Vers quoi voulons-nous aller ?

Orientation 1 (exemple : « S'ouvrir à de nouveaux publics »)

Orientation 2 (exemple : « Diversifier les ressources financières de l'association »)

...

Comment voulons-nous y aller ?

Pour l'orientation 1 (exemple : « S'ouvrir à de nouveaux publics »)

Action 1 (exemple : « Ouvrir une section sénior »)

Action 2 (exemple : « Intervenir dans les écoles primaires »)

...

Pour l'orientation 2 (exemple : « Diversifier les ressources financières de l'association »)

Action 1 (exemple : « Entrer dans les dispositifs de financements publics »)

Action 2 (exemple : « Evaluer l'opportunité de créer des partenariats avec les entreprises locales »)

...

Le projet associatif : Les différentes dimensions à prendre en compte

Environnement du club

Publics du club - Généralités

Vie fédérale

Volet sportif

Volet éducatif

Volet social

Volet économique et organisationnel

Le projet associatif : Rédaction des actions

Description de l'action	Publics bénéficiaire	Evaluation – Les critères
Modalités de fonctionnement : Durée Période Fréquences Déroulement Démarches	A quel public cette action est-elle destinée ? Quelle tranche d'âge ? Quel sexe ? Quels sont leurs besoins ?	Spécifiques Mesurables Accessibles Réalistes
Moyens mis en œuvre : Humains Matériels	Quel territoire ? Comment le toucher ?	Temporisés
Partenaires : Opérationnel Financier	Quelle communication ?	

IMPORTANT

Ne pas chercher à développer des activités si le club n'en a pas les moyens !

VALORISER AVANT TOUT CE QUE VOUS FAITES DÉJÀ !

Dans un premier temps, valoriser et envisager le renforcement des points forts de l'association

PERENNISATION / CONSOLIDATION DES ACTIVITES

ENSUITE, tenter de palier aux points faibles : populations faibles dans certaines catégories de public, lacunes en formation, organisation interne...

DEVELOPPEMENT / DIVERSIFICATION DES ACTIVITES

Les demandes de subventions

Les financeurs de nos associations et structures territoriales :

- Fond de Développement de la Vie Associative (FDVA)
- Projet Sportif Fédéral (PSF)
- Les collectivités Territoriales (A noter les aides directes aux associations proposées par le Conseil Régional Auvergne Rhône Alpes)
- Subventions publiques du Ministère de la Culture et de la Communication
- Le Fonds d'encouragement aux initiatives artistiques et culturelles des amateurs (FEIACA)
- Autres (Impact 2024; Plan Fanfares; Appel à projets; ...)

Exemple d'orientations

Conseil Régional Auvergne Rhône Alpes

Développement de la pratique sportive pour tous sur l'ensemble du territoire, notamment pour les personnes en situation de handicap

Le sport vecteur de santé

Promotion des valeurs de la République, prévention et signalement du communautarisme, des risques de radicalisation et de l'enfance en danger

Recherche de la performance pour l'accès au haut niveau

Transmission des valeurs du sport par la pratique sportive, développement du bénévolat, de l'accueil des familles, de la formation des encadrants et de l'offre sur les travaux d'intérêt général

Projet Sportif Fédéral

Promotion du sport santé

Développement de la pratique

Développement de l'éthique et de la citoyenneté

Exemple d'orientations : le FDVA

A – Demandes au titre du fonctionnement global des associations :

Elles constituent un financement global de la structure bénéficiaire, un appui au projet de l'association et à son développement dans sa totalité (et non pas sur une partie de ses projets). Ainsi, le FDVA peut soutenir le fonctionnement général de l'association, la réalisation de l'objet associatif : la communication, le paiement d'un loyer, l'achat de petites fournitures, les charges et services divers, les dépenses de personnel, etc.

Elles doivent être en adéquation avec le projet associatif. Toute demande doit être étayée et justifier un besoin particulier de financement.

B – Demandes au titre de la mise en œuvre de nouveaux projets ou activités :

Un financement peut être apporté au titre de la mise en œuvre de projets innovants (au sens "d'introduire quelque chose de nouveau dans la pratique, dans ce qui se fait par ailleurs").

Ainsi, le FDVA peut soutenir, dans leur phase de lancement, de pérennisation ou de développement, des projets créés par une association et destinés au public dès lors qu'il est impliqué dans le projet.

Ce projet, en cohérence avec l'objet de l'association, doit concourir au développement, à la consolidation, à la structuration de la diversité de la vie associative locale.

Les demandes de subventions : Les éléments demandés

Type	Origine	Nom	Date de chargement	Année de validité
Liste dirigeants	RNA	Non défini	21/07/2021 13:58	2021
Récépissé	RNA	Non défini	21/07/2021 13:58	2021
Statuts	RNA	Non défini	05/01/2017 09:37	2017
Coordonnées bancaires (RIB)	association	RIB CR FSCF Auvergne-Rhône-Alpes.pdf	05/04/2018 13:51	
Budget prévisionnel	association	CR FSCF ARA - Budget Prévisionnel 2022-2023.pdf	23/03/2023 11:31	2023
Comptes annuels	association	CR FSCF ARA - Compte Annuel 2021-2022.pdf	23/03/2023 11:39	2022
Projet de l'association	association	CR FSCF ARA - Plan de développement régional .pdf	23/03/2023 11:18	2023
Rapport du commissaire au compte / Bilan financier	association	CR FSCF ARA - RAPPORTS CAC 31.08.2022.pdf	23/03/2023 11:46	2022
Rapport d'activité	association	2022-11-05 Compte rendu AG CR FSCF ARA 2022.pdf	23/03/2023 14:47	
Rapport financier annuel				

Les demandes de subventions : ce qui est demandé

Description

* Récurrence Première demande Renouvellement

* Intitulé

* Période Annuel

* Date de début

* Date de fin

* Objectifs

* Description

* Fédération

* Nature de l'aide

* Modalité de l'aide

* Objectifs opérationnels

* Modalité ou dispositif

Besoin d'aide ?

Les demandes de subventions : ce qui est demandé

Public bénéficiaire

* Statut

* Tranche d'âge

* Genre

* Nombre (au total)

Commentaire (bénéficiaires)

* Type (validité)

Territoires

Cette section doit être complète pour être validée.

* Commentaire (territoire)

* Type territoire

Les demandes de subventions : ce qui est demandé

✓ Moyens humains

Cette section doit être complète pour être validée.

* Moyens matériels et humains

Saisir les moyens matériels et humains du projet et remplir le tableau ci-dessous

	Nombre de personnes	Nombre ETPT
Bénévoles participants activement à l'action/projet	<input type="text" value="0"/>	<input type="text" value="0"/>
Salarié	<input type="text" value="0"/>	<input type="text" value="0"/>
dont en CDI	<input type="text" value="0"/>	<input type="text" value="0"/>
dont en CDD	<input type="text" value="0"/>	<input type="text" value="0"/>
dont emplois aidés	<input type="text" value="0"/>	<input type="text" value="0"/>
Volontaires	<input type="text" value="0"/>	<input type="text" value="0"/>

✓ Evaluation

Cette section doit être complète pour être validée.

* Indicateurs au regard des objectifs

Saisir les indicateurs du projet ou remplir le tableau ci-dessous

Le projet associatif

UN OUTIL UTILE ?

Sources – Crédits et Outils

Guide Métrologique du Projet associatif – CDOS de l’Oise

<https://www.oise.gouv.fr/contenu/telechargement/5402/34179/file/Pr%C3%A9sentation+methdo+projet+club.pdf>

Fiche Pratique - Centre de Ressources Vie Associative – Pays de la Loire <https://associations-lpdl.org/index.php/boite-a-outils/documents-types-centre-de-ressources-vie-associative-pays-de-la-loire>

Fiche méthodologique - Ecrire son projet associatif - CRDLA https://crdla-sport.franceolympique.com/cnar/fichiers/File/Fiches_methodologiques/fiches_methodologiques_2016/20160212_v5_projet_associatif_pour_petites_associations.pdf

Fiche Mémo – Associathèque <https://www.associatheque.fr/fr/fichiers/bao/fiche-memo-presenter-projet.pdf>

Écrire son projet associatif – RESAM Pays de Morlaix <https://www.resam.net/ecrire-son-projet-associatif.html>



COMITÉ RÉGIONAL
AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

Merci pour votre participation

Révéler la passion qui vous anime.